



# ESQUEL

**26**  
AÑOS

NOS APOYAMOS en la FUERZA  
de la ACCIÓN COLECTIVA



memoria  
**2016**





## CRÉDITOS:



**Carmen Rosa Torres**

Coordinación General y Redacción



**Andrés Jijón Jarrín**

Diseño y diagramación



**Fotografía**

Fototeca Fundación Esquel



**ESQUEL**

**Quito - Ecuador 2017**



## CONTENIDO:

Da clic sobre cada tema para ir al contenido.



|                                                                             |           |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>CARTA DE LOS PRESIDENTES:</b> .....                                      | <b>6</b>  |
| <b>INFORMACIÓN INSTITUCIONAL:</b> .....                                     | <b>8</b>  |
| <b>ALCANCE DE NUESTROS PROYECTOS EN EL 2016:</b> .....                      | <b>10</b> |
| <b>NUESTROS SOCIOS Y ALIADOS:</b> .....                                     | <b>12</b> |
| <b>NUESTRA PRESENCIA EN EL PAÍS:</b> .....                                  | <b>14</b> |
| <b>NUESTRO EQUIPO DE TRABAJO:</b> .....                                     | <b>15</b> |
| <b>NUESTRO SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD:</b> .....                         | <b>16</b> |
| <b>PROYECTOS, CONSULTORÍAS E INICIATIVAS:</b> .....                         | <b>17</b> |
| 5 proyectos con enfoque colaborativo .....                                  | 18        |
| Organizaciones sociales haciendo incidencia .....                           | 20        |
| Promoviendo la participación ciudadana .....                                | 23        |
| Compromiso con la erradicación del Trabajo Infantil.....                    | 25        |
| Educación intercultural bilingüe se fortalece en Cotacachi .....            | 28        |
| Mujeres empoderadas, enfrentando la violencia de género.....                | 31        |
| Dos aulas se reconstruyen en una escuela de San Plácido .....               | 34        |
| Reconstrucción de la vida en Portoviejo .....                               | 36        |
| Revitalización Cultural en Cochasquí.....                                   | 39        |
| Asistencia técnica para evaluación de proyectos de la Fundación Repsol..... | 41        |
| Relacionamiento Comunitario en el Barrio La Tola Tumbaco .....              | 43        |
| Acompañamiento técnico a 20 predios del Plan Tierras.....                   | 45        |
| Generando pensamiento estratégico .....                                     | 48        |
| Caficultores sostenibles y fortalecidos.....                                | 49        |
| Mesa de Convergencia, espacio de diálogo.....                               | 51        |
| Foro Permanente de Quito .....                                              | 55        |



|                                                                                |           |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| Red de Expertos Esquel CLIC .....                                              | 56        |
| Jóvenes por el derecho a la ciudad .....                                       | 58        |
| Reflexiones sobre los desafíos de la nueva democracia.....                     | 60        |
| Apoyo a la iniciativa internacional YouthHab Conference .....                  | 62        |
| Solidaridad frente a la emergencia.....                                        | 63        |
| Apoyo al Comité Ecuatoriano Mujeres Habitat III.....                           | 64        |
| Taller de Pensamiento Estratégico para el Municipio de Portoviejo .....        | 65        |
| Acuerdo con Partners Colombia .....                                            | 66        |
| Convenio con la Asamblea barrial de La Mariscal .....                          | 66        |
| Diálogos, el enfoque de Esquel en el 2016 .....                                | 67        |
| <b>INVERSIÓN EN PROGRAMAS, PROYECTOS Y CONSULTORÍAS A DICIEMBRE 2016 .....</b> | <b>72</b> |
| <b>AUDITORÍA 2016 .....</b>                                                    | <b>73</b> |



## CARTA DE LOS PRESIDENTES:



**E**l 2016 fue otro año lleno de desafíos para una organización como la nuestra que trabaja para favorecer el desarrollo local y el fortalecimiento de la democracia.

Los recurrentes problemas de una economía altamente dependiente del sector externo, de un abultado déficit fiscal y de la contracción del crecimiento de la economía han afectado los niveles de empleo y por ende la posibilidad de un nivel de vida adecuado para la mayoría de ecuatorianos.

Junto a lo anterior, los últimos meses se han caracterizado por una creciente polarización política que ha enfrentado a individuos, organizaciones y sectores según el grado y forma de cercanía con el poder establecido acrecentada por el ambiente electoral propio de la cercanía de las elecciones generales en las que elegiremos al Presidente y Vicepresidente y miembros de la Asamblea.

6 Estas dificultades se vieron agravadas muy seriamente por el terremoto que destruyó vidas e infraestructura en las provincias de Manabí y Esmeraldas, que junto al dolor de miles de familias, afectaciones graves a las frágiles estructuras económicas y de vivienda de quienes menos tienen, desnudó la arbitrariedad y poco control con el que se construye en el país.

Es en ese contexto que desarrollamos nuestro accionar poniendo mucho énfasis en dos de los múltiples desafíos: por una parte, concurrir con nuestras experiencias, redes y contactos, experticias y sobre todo voluntades para intervenir de manera inmediata en varias de las parroquias rurales de Portoviejo y en Bahía en favor de la población afectada por el sismo, especialmente sus mujeres y niños; y, por otra, la necesidad de promover la participación ciudadana de manera colectiva e informada para generar propuestas y dialogar con los candidatos a la Presidencia y Asamblea, a través de la Mesa de Convergencia, colectivo que reúne a 15 movimientos y organizaciones sociales del país.

La necesidad del reencuentro entre las diferencias, sin exclusión ni discriminación, con aceptación y respeto por las ideas del otro, en nuestra opinión son la levadura que acrecienta la democracia.

La ciudadanía, elemento vital de la democracia republicana, necesita ser fortalecida para que cuente con mejores herramientas para incidir en lo público, por ello es que hemos puesto tanto énfasis en apoyar el desarrollo de sus organizaciones a través de capacitaciones, asesorías, provisión de pequeños fondos. Hemos podido atender de manera directa a más de 100 organizaciones y 585 beneficiarios directos; a través de nuestro Centro Latinoamericano de Inteligencia Colectiva, -Esquel Clic- hemos llegado a miles de personas en todo el país, convencidos de que la democracia no solo se construye desde la sabiduría y riqueza del poder sino desde abajo con los ciudadanos.

También hemos dado nuestro aporte para la generación de políticas públicas trabajando codo a codo con las autoridades nacionales y locales en temas como la erradicación del trabajo infantil, la lucha contra el acoso escolar, el apoyo a iniciativas locales para tener ciudades libres de violencia, entre otros.

En lo que sigue presentamos nuestra Memoria Institucional que informa sobre el trabajo desarrollado y también sobre nuestros balances y manejo del dinero. Queremos agradecer una vez más a todas las organizaciones nacionales e internacionales que confían en nosotros, a nuestros compañeros de ruta sin cuya participación este quehacer no tendría sentido y a los equipos de trabajo que dan lo mejor de sí para esta construcción colectiva.

**Boris Cornejo C**  
**Presidente Ejecutivo**

**Pablo Better**  
**Presidente de la Junta**



## INFORMACIÓN INSTITUCIONAL:

Fundación Esquel fue creada hace 26 años.

Se creó con el propósito de ser una herramienta útil para la gente, para que descubra y desarrolle sus capacidades, para que mejore sus condiciones de vida, las de su familia y de su comunidad.

Esquel impulsa, alienta y crea nuevas formas de participación que favorezcan el buen gobierno, el diálogo y la búsqueda de acuerdos.

Es una organización que no tiene vínculos con ningún grupo político, religioso o empresarial.

Por la capacidad de gestión, transparencia y conocimiento del contexto local, ha recibido la confianza de numerosas organizaciones de la cooperación internacional y de gobiernos de América y Europa.



### NUESTRA MISIÓN :

ESQUEL es una organización privada y sin fines de lucro que contribuye al desarrollo humano sustentable del Ecuador, al mejoramiento de la calidad de vida de los pobres y a la construcción de una sociedad democrática, responsable y solidaria.



7

### Sectores de intervención:

1. Erradicación del trabajo infantil
2. Erradicación de la violencia de género
3. Fortalecimiento de las OSC
4. Desarrollo Comunitario
5. Fortalecimiento de democracia y construcción de ciudadanía
6. Fortalecimiento de sectores productivos
7. Relacionamiento comunitario



### LÍNEAS DE TRABAJO:

1. Diálogo
2. Formación Ciudadana
3. Fortalecimiento Organizacional
4. Desarrollo Local






## PRINCIPIOS INSTITUCIONALES:

1. El reconocimiento de que el ser humano, tanto individual como colectivamente, es el protagonista y destinatario de las acciones de nuestra organización.
2. La defensa y promoción de los derechos humanos y las libertades fundamentales; la paz; la democracia y la participación ciudadana; condiciones de igualdad para mujeres y hombres; y, en general la no discriminación por razones de sexo, opinión política, raza, cultura, religión u opción sexual.
3. El respeto por los intereses de las comunidades con y por las que trabajamos. En este marco nuestras actividades se desarrollan respetando las diferencias y buscan favorecer la participación de la población en los procesos de desarrollo, particularmente en la concepción, diseño, ejecución y evaluación de los proyectos.
4. El desarrollo de acciones sustentables que sean respetuosas del entorno y no pongan en peligro las oportunidades de vida de las actuales y futuras generaciones.
5. El permanente desarrollo de acciones contra la corrupción en todas sus manifestaciones.
6. La promoción de la igualdad de oportunidades y el efectivo ejercicio de los derechos humanos.
7. El fomento del diálogo, la conciliación y el uso de medios pacíficos para la resolución de los conflictos.
8. La coherencia entre el discurso y la práctica, tanto en nuestra vida pública como privada.




## ALCANCE DE NUESTROS PROYECTOS EN EL 2016:





**8931**  
Beneficiarios distribuidos en:

- Funcionarios sector público
- Activistas
- Funcionarios de OSC
- Estudiantes
- Niños y niñas
- Mujeres
- Ciudadanía en general
- Líderes comunitarios
- Actores políticos
- Agricultores



**223**  
Organizaciones distribuidas en:

- Género
- Juventudes
- LGBTI
- Educación
- Salud
- Participación Ciudadana
- Organizaciones comunitarias
- Gremios y colectivos



**30**  
instituciones públicas:

- Gobiernos Provinciales
- Gobiernos Municipales
- Instituciones del gobierno central



**SATISFACCIÓN PARTICIPANTES 2016**



**NUESTRA PRESENCIA EN REDES SOCIALES:**



- Seguidores: 5.524
- Alcance: 23.906 personas



- Seguidores: 877
- Alcance: 18.067 personas



## NUESTROS SOCIOS Y ALIADOS:



### Organizaciones Internacionales:

- Asuntos del Sur (Argentina)
- Comunidad Judía del Ecuador
- Cooperación Internacional ONG
- Counterpart International
- Cruz Roja Internacional
- Embajada Americana en Quito
- Estudios del Valle
- FES-ILDIS
- Fondo de la Democracia de las Naciones Unidas
- Global Network for Rights and Development (GNRD) Noruega
- Ibercaja
- Instituto de Liderazgo Simone de Beauvoir
- Junta de Castilla y León
- ONU Mujeres
- Organización Internacional del Trabajo (OIT)
- Palms for Life (USA)
- Partners Colombia
- Partners Global
- Praxis, España
- Red WIM (Women in Management)
- UNIMOS, España
- USDOL



### Instituciones Nacionales:

- Asamblea Ciudadana parroquial La Mariscal
- Asociación de Mujeres de Juntas Parroquiales Rurales del Ecuador (AMJUPRE)
- Asociación de Mujeres Municipalistas (AMUME)
- GAD Provincial de Guamote
- GAD Provincial de Quinindé
- GAD Provincial Pichincha
- GAD Provincial Portoviejo
- GAD Provincial Santo Domingo
- MAGAP



## Organizaciones nacionales:

- 17 OSC en Guayaquil y Quito
- Asociación Red de ONGs de Guayaquil AROG (63 organizaciones)
- CEDENMA
- Comisión Nacional Anticorrupción
- Confederación Ecuatoriana de OSCs (360 organizaciones a nivel nacional)
- Contrato Social por la Educación (100 organizaciones)
- Corporación Participación Ciudadana
- Fundación Ecuatoriana Equidad
- Nosotras por la Democracia
- Plataforma por la Salud y la Vida (30 organizaciones)
- Unión Nacional de Periodistas



## Academia:

- 17, Instituto de Estudios Críticos
- Pontificia Universidad Católica del Ecuador
- Universidad Metropolitana
- Universidad Politécnica Salesiana
- Universidad SEK



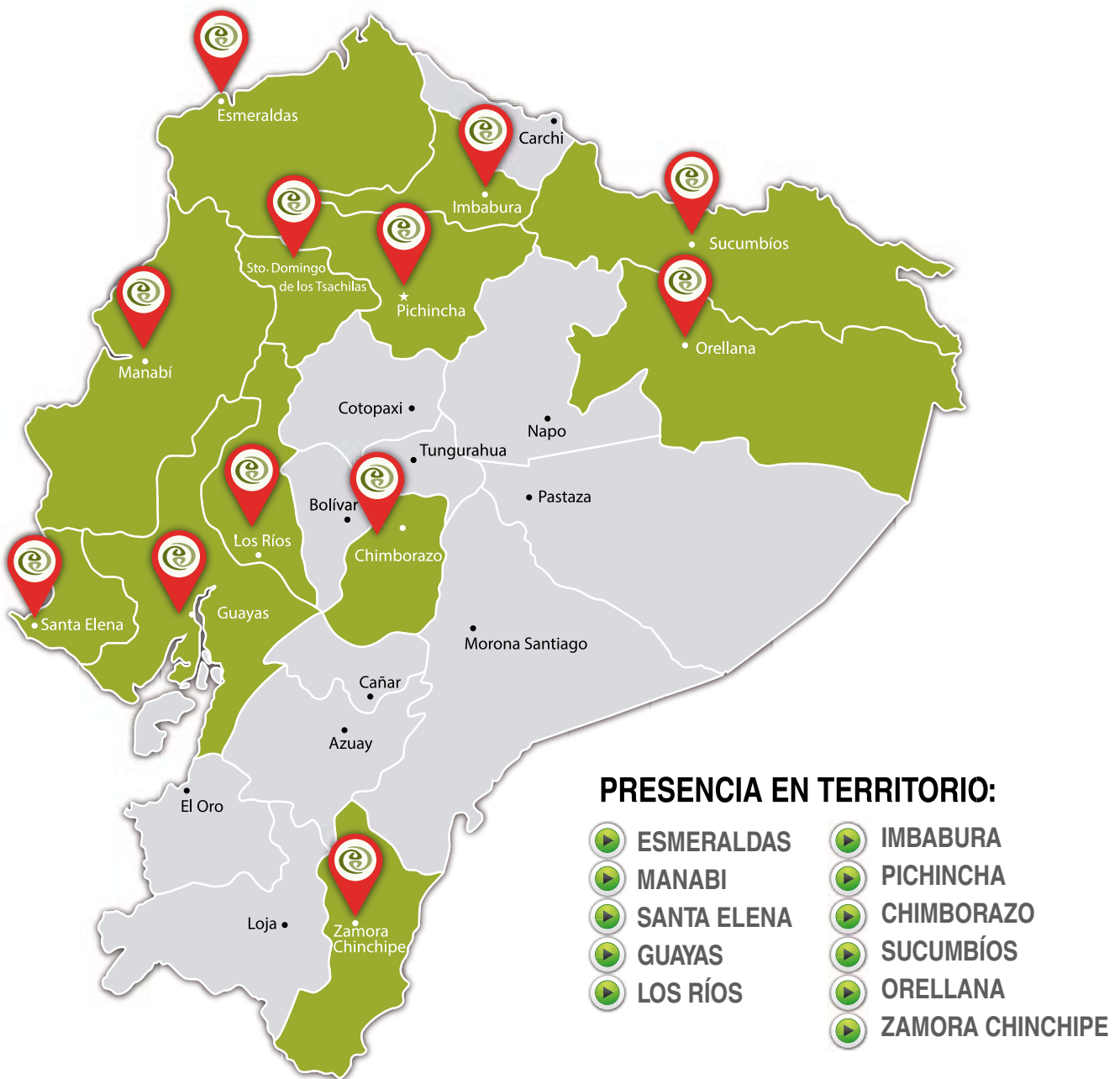
## Empresas:

- CERES
- ConQuito
- DIFARE
- Ferrero del Ecuador S.A
- Fundación Holcim
- Fundación Repsol
- GlobalSfera





## NUESTRA PRESENCIA EN EL PAÍS:





## NUESTRO EQUIPO DE TRABAJO:



### MIEMBROS DE LA JUNTA DIRECTIVA:

**Presidente:**

Pablo Better

**Vicepresidente:**

Walter Spurrier

- Alejandra Gómez Andrade
- Aracelly Calderón Dávalos
- Carolina Portaluppi Castro
- Catherine Chalá Angulo
- David Sperber
- Fernando Muñoz Miño
- Fernando Naranjo Lalama
- Francisco Carrión
- Grace Jaramillo
- Juan Fernando Salazar
- Luis Maldonado Ruiz
- Mario Jaramillo
- Nelsa Curbelo
- Pedro Zeas
- Peggy Dulany
- Pilar Pérez
- Silvia Buendía



### EQUIPO DE TRABAJO:

**Presidente Ejecutivo:**

Boris Cornejo

**Coordinador General Técnico:**

Humberto Salazar

**Coordinadora Administrativa Financiera:**

Evelyn Armas

**Equipo técnico:**

- Anabel Bilbao
- Andrés Cuadrado
- Andrés Jijón
- Carmen Rosa Torres
- Carmina de la Torre
- Danilo Manzano
- Dolores Padilla
- Evelyn Ullauri
- Gabriela Moncayo
- Gabriela Alvear
- Juan Fernando Almeida
- Jorge Luis García
- Karina Machado
- Liliana Orozco
- Modesto Rivas
- Mónica Guerra
- Paulina Boada
- Wendy Almeida
- Verónica López
- Victoria Gaitán



## NUESTRO SISTEMA DE GESTIÓN DE CALIDAD:



Fundación Esquel cuenta con un Sistema de Gestión de Calidad, en conformidad con la Norma ISO 9001:2008. Nuestra gestión está sustentada en una serie de requerimientos y pasos que aseguran que las acciones y actividades que realizamos estén encaminadas a que los resultados alcanzados sean pertinentes y consistentes.

Contamos con un sistema de seguimiento, monitoreo y evaluación que se aplica de manera transversal durante la ejecución del proyecto.

La organización también cuenta con un Sistema de Gestión del Conocimiento capaz de identificar y organizar la información que se produce en el marco de cada uno de los proyectos con el fin de sistematizar nuestra experiencia y aportes a la sociedad ecuatoriana. Actualmente, nuestra base cuenta con más de 1.700 registros entre investigaciones, metodologías, mapeos de actores, guías, propuestas de modelos de gestión, cajas de herramientas, entre otros.



**NUESTRO TRABAJO:**  
PROYECTOS, CONSULTORÍAS  
E INICIATIVAS:

☰ PROYECTO:

## 5 proyectos con enfoque colaborativo

Cinco organizaciones de la sociedad civil de Quito y Guayaquil, que fueron parte del programa Ampliando voces y ampliando nuevos constituyentes por un estado democrático sostenible (AVANCES), generaron proyectos de incidencia que fueron implementados desde el enfoque colaborativo impulsado por Esquel CLIC.

El contexto de este proceso se vio favorecido por el activismo y la defensa de los derechos que caracteriza a los miembros de estas organizaciones. A pesar de que cada una aborda diferentes temáticas, todas tienen una meta que los identifica: aportar en la construcción de una sociedad más solidaria y democrática, a través de la promoción y defensa de los derechos humanos. Y el proyecto apuntó justamente a eso, a fortalecer sus capacidades para que puedan generar cambios transformadores.

Esto enriqueció este proceso, que se convirtió en una iniciativa totalmente colaborativa, pues durante el mismo se generaron redes, iniciativas en común, y sobre todo, se conformaron alianzas que se perfilan duraderas, con éxito.

💰 FINANCIAMIENTO:

Partners for Democratic Change

🏠 ÁREA DE TRABAJO:

Fortalecimiento Organizacional



🎯 OBJETIVO:

Capacitar a las organizaciones de la sociedad civil para que puedan aportar en la construcción de una sociedad democrática y sostenible.

📍 LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:

Quito, Guayaquil y Santa Elena.

👥 BENEFICIARIOS:

5 organizaciones de la sociedad civil: Fundación Yerbabuena y el Observatorio de Derechos Humanos colectivos y minorías de Guayaquil; la Organización Ecuatoriana de Mujeres Lesbianas, Red de Veedurías del DMQ y el Grupo Rescate Escolar de Quito.





## DURACIÓN:

Febrero 2015 a Septiembre de 2016.

## LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. 5 organizaciones llevaron a cabo durante un año 5 acciones de incidencia, las cuales fueron realizadas en su mayoría a través de acciones de incidencia colaborativa; lo que nos deja una clara visión de que si se trabaja de manera conjunta se puede dar sostenibilidad a procesos.
2. Se construyó una relación colaborativa entre las organizaciones.
3. Se generó una vinculación de las organizaciones al proceso que forma parte del programa de Fortalecimiento de Capacidades de las OSCs.
4. Cohesión entre las organizaciones pertenecientes al Programa para el accionar conjunto en diversas actividades.

## ★ LO DESTACADO:

El fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones aportó a la sostenibilidad de las mismas.





☰ PROYECTO:

## Organizaciones sociales haciendo incidencia

Las 12 organizaciones de la sociedad civil de Quito, Guayaquil y Santa Elena, que forman parte del proyecto de Fortalecimiento de Organizaciones de la sociedad civil, evidencian significativos avances en su gestión. Esto es producto del proceso de formación y asistencia técnica del que han sido parte.

Ahora, muchas de estas organizaciones, han logrado más visibilidad en lo local y con instituciones públicas a nivel nacional. Es el caso de Fundación Trans Peninsular. Su presidenta, Mabel García, asegura que hoy la agenda es intensa "no hay lugar donde no nos inviten, en especial para mediar en casos de discriminación a la comunidad LGBTI", dice.

Para la organización Mujer & Mujer el proyecto de incidencia ejecutado representó la oportunidad de ejecutar fondos de principio a fin. "Ha sido importante para nosotras porque nos hemos demostrado que sí podemos hacer grandes cosas", cuentan Jessica Agila y Lía Burbano.

Con el proyecto de incidencia, asumieron el reto de presentar la Guía Arcoiris en la Universidad Estatal de Guayaquil, donde se habían constatado prácticas discriminatorias y homofóbicas.







## **NOS APOYAMOS EN LA FUERZA DE LA ACCIÓN COLECTIVA**

Los integrantes de Sol de Primavera hacen también un análisis de sus aprendizajes. Su proyecto de incidencia les permitió generar alianzas con otras organizaciones y entidades del sector público para continuar con sus actividades. Han construido una relación con la Secretaría de Inclusión Social del DMQ. Así mismo, el proyecto aportó a que Sol de Primavera se consolide como una organización juvenil.

### **💰 FINANCIAMIENTO:**

Counterpart International

### **🏢 ÁREA DE TRABAJO:**

Fortalecimiento Organizacional

### **🎯 OBJETIVO:**

Capacitar a las organizaciones de la sociedad civil para que puedan aportar en la construcción de una sociedad democrática y sostenible.

### **📍 LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:**

Quito, Guayaquil y Santa Elena.

### **👥 BENEFICIARIOS:**

Organizaciones de Quito, Guayaquil y Santa Elena: Fundación Juventud Obrera Cristiana del Ecuador (hoy es la Fundación José Cardin con personería jurídica), AC Democracia, Alas de Colibrí, Fundación Sol de Primavera, Pacto Trans, Comunidad para el Desarrollo Humano (Quito); Fundación Mujer y Mujer, Asociación Mujeres Progresistas, Fundación Paz y Esperanza, Fundación Alianza Igualitaria (Guayaquil); y Fundación Transgéneros Peninsular (Santa Elena).

### **📅 DURACIÓN:**

Diciembre 2014 a Agosto 2017.

## 🏆 LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. 12 proyectos de incidencia
2. 65 OSC (beneficiarias directas)
3. 34 talleres de capacitación
4. 62 talleres de asistencia técnica
5. 72 OSC (beneficiarias indirectas)
6. 600 personas capacitadas

## ★ LO DESTACADO:

- El Programa de Fortalecimiento de OSC ha beneficiado a más de 100 organizaciones y 585 beneficiarios directos a través de asistencia técnica y capacitación enfocada en incidencia, sostenibilidad, apoyo legal, liderazgo, comunicación.
- Las OSC han utilizado las herramientas y conceptos aprendidos al momento de ejecutar sus proyectos de incidencia.
- Se cuenta con un grupo de OSC que han fortalecido sus liderazgos y capacidades organizacionales.
- Además se desarrollaron metodologías aterrizadas a las realidades de las organizaciones y con la Plataforma Esquel CLIC, que es un espacio de formación, relacionamiento, y trabajo colaborativo.
- Se lanzó el Centro Latinoamericano de Inteligencia Colectiva (CLIC), en Quito; en este Centro se capacitaban más de 150 personas de al menos 80 organizaciones de la sociedad civil en cursos virtuales enfocados al fortalecimiento de las capacidades organizacionales.

- Se han realizado más de 50 transmisiones en vivo (ForosCLIC, CharlasCLIC, videos tutoriales y CLIC Inmediatos) a nivel nacional e internacional, con un promedio de 800 visualizaciones por cada videoconferencias, llegando a más de 40 mil vistas; causando gran impacto en redes sociales.
- A través del Centro Latinoamericano de Inteligencia Colectiva (CLIC) impulsamos acciones e iniciativas enfocadas en la construcción de capacidades en las organizaciones sociales para fortalecer su incidencia y participación en el escenario sociopolítico. Esto lo realizamos a través de la transferencia de herramientas de sostenibilidad, vocería, alianzas estratégicas, diseño de proyectos, entre otros.





# BANCO DEL TIEMPO

ES un sistema de intercambio de habilidades por tiempo, que permite transmitir y adquirir conocimientos, destrezas y experiencias **sin el uso del dinero.**

Mejora las relaciones entre vecinos, fortalece la organización de su comunidad y mejora sus condiciones de vida.

Relaciones recíprocas  
**A través del tiempo**

Yo quiero aprender matemáticas.

Intercambio de servicios entre vecinos

Yo quiero aprender a tocar guitarra.

**Pueden participar:**  
Todos los vecinos de diferentes edades, profesiones y habilidades.

**Cómo ser parte del Banco del Tiempo (BDT):**  
Solo debe informarse e inscribirse. Lo puede hacer a través del formulario BDT o en la página web: [www.bdt.ec](http://www.bdt.ec)  
A partir de este momento, ya es parte del Banco de Tiempo y podrá empezar a intercambiar habilidades.

## PROYECTO:

# Promoviendo la participación ciudadana

El Banco de Tiempo es una iniciativa impulsada por Esquel. Es un sistema que facilita el intercambio de habilidades, saberes, servicios, conocimientos, destrezas o experiencias donde no es necesario el uso del dinero.

Esta herramienta permite a los ciudadanos mejorar sus relaciones con otras personas, fortalecer la organización de sus comunidades y mejorar sus condiciones de vida. Ofrece también la oportunidad de acceder a una amplia gama de servicios; permite a los ciudadanos, al margen de su edad, condición social y formación, descubrir sus potencialidades para prestar servicios.

## ORGANIZACIÓN ALIADA:

Komité Pensamiento Estratégico

## FINANCIAMIENTO:

Fondo de las Naciones Unidas para la Democracia UNDEF

## ÁREA DE TRABAJO:

Formación ciudadana

## OBJETIVO:

Promover la participación ciudadana a través del intercambio de habilidades y conocimientos, y desarrollar un espacio de colaboración entre los ciudadanos del Distrito Metropolitano de Quito.





## 📍 LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:

Quito y Guayaquil

## 👥 BENEFICIARIOS:

Organizaciones y colectivos ciudadanos, jóvenes, mujeres, universidades, administraciones zonales, organizaciones barriales, y ciudadanos en general.

## 📅 DURACIÓN:

Marzo del 2016 a marzo del 2018

## 🏆 LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. Esquel tendió puentes para establecer alianzas estratégicas con diferentes actores, entre los que destacan organizaciones y representantes de: emprendimientos sociales, activistas, universidades, empresarios, líderes comunitarios y ejecutivos de ejercicios del BDT en el exterior.
2. Se realizó la investigación "Mapeo de Actores Sociales en los barrios Quitumbe y la Tola Grande del DMQ", la encuesta se aplicó a 200 ciudadanos de los barrios Alpallacta, Ejército Nacional, Sucre, Guajaló, San Marcos y Floresta.
3. Se realizó una investigación sobre el uso del tiempo Libre en Barrios del DMQ, lo que permitió identificar los barrios donde operan los pilotos o agencias del Banco del Tiempo.
4. El proyecto BDT dispone de un software libre denominado Timeoverflow, con capacidad para atender a 15 pilotos. Para la instalación de este software se realizaron previamente 9 actividades técnicas.

5. Se desarrolló también la página web del Banco del Tiempo Ecuador, <https://bdt.ec/> que además está vinculada con una página web que registra la operación de Bancos de Tiempo a nivel global: [www.bdtonline.org](http://www.bdtonline.org)

## ★ LO DESTACADO:

Gracias a estas alianzas estratégicas, se lanzó el proyecto en Guayaquil, en alianza con el Centro de Gestión de Conflictos y Cultura de Paz en el marco del Foro Internacional "Experiencias Comunitarias Incluyentes".

El video:

¿Quieres saber más sobre el Banco de Tiempo?

<https://www.youtube.com/watch?v=Se-AQH4gk-A>

☰ PROYECTO:

## Compromiso con la erradicación del Trabajo Infantil

El tema de la erradicación del trabajo infantil es evidente en las comunidades de Viche (Provincia de Esmeraldas) y Guamoto (Provincia Chimborazo). Está presente, pero a la vez, es invisible. Muchas veces, queda oculto en la sociedad, a pesar de sus graves impactos sobre los derechos de la niñez y la adolescencia. Ante esta realidad Esquel, en el marco del proyecto Construyendo políticas Efectivas de Erradicación del Trabajo Infantil en Ecuador y Panamá, que se ejecuta tanto en Ecuador como Panamá, compartió con organizaciones públicas, autoridades y la comunidad, una herramienta lúdica, pedagógica innovadora llamada "Historias para Armar y Desarmar", específica para generar una reflexión sobre la problemática. Esta fue una de las actividades que impulsó el proyecto en el 2016.

Fueron jornadas de reflexión donde se generaron valiosos aportes de los participantes, en las dos localidades, quienes perfilan, poco a poco, estrategias para actuar efectivamente en la erradicación del trabajo infantil y para incidir sobre las autoridades para la formulación de políticas efectivas al respecto.

☞ SOCIOS:

Casa Esperanza (Panamá), Ministerio del Trabajo, Ministerio de Educación, Ministerio Coordinador de Desarrollo Social, Educa Futuro, Comunidec y Fundación Manos Solidarias (Esmeraldas).





## FINANCIAMIENTO:

Organización Internacional del Trabajo

## ÁREA DE TRABAJO:

Fortalecimiento organizacional

## OBJETIVO:

Apoyar en la construcción de políticas públicas nacionales e intersectoriales para la erradicación del trabajo infantil, de manera integral y a largo plazo.

## LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:

Provincias de Esmeraldas (cantón Quindé) y Chimborazo (cantón Guamote).

## BENEFICIARIOS:

Niños, niñas y adolescentes de Guamote y Quindé, autoridades nacionales y locales, comunidad educativa.

## DURACIÓN:

Marzo 2013 a Marzo 2017.

## LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. Se desarrolló una Guía de Aplicación del Listado de Actividades peligrosas para el trabajo adolescente, con el objetivo de difundir, informar y capacitar a 450 técnicos de 10 provincias.
2. Junto con la Dirección de Educación Especializada e Inclusiva, se realizó un taller de formación a 50 técnicos en modalidad presencial, y a más de 300 a nivel nacional vía streaming, para la aplicación de la guía general para la creación de ambientes inclusivos de aprendizaje.



3. 33 adolescentes trabajadores, entre 15 y 17 años, fueron capacitados en habilidades blandas, con el apoyo de la Dirección de Atención a Grupos Prioritarios del Ministerio de Trabajo; y en Gastronomía Costeña (con el apoyo logístico de Fundación Manos Solidarias de Esmeraldas, Comunidec y EducaFuturo).
4. Los equipos técnicos del Consejo cantonal de protección de derechos de Quindé realizaron un intercambio de experiencias. Las autoridades de Guamote recibieron a sus compañeros de Quindé, quienes conocieron la experiencia de la construcción de la nueva ordenanza de prevención y erradicación del trabajo infantil.
5. Los técnicos de Guamote llegaron a Quindé para conocer el proceso de conformación del Comité interinstitucional de Erradicación del trabajo Infantil; y se realizó la prueba piloto de aplicación de la Ruta de Restitución de Derechos.



6. En acuerdo con el CCPDD de Quinindé y el GAD Municipal, se desarrolló un modelo local de registro cantonal de empleo adolescente por cuenta propia.
7. El proyecto recibió la visita de Mauricio García, evaluador del proyecto en su etapa de cierre, quien mantuvo reuniones con el equipo técnico de Panamá y Ecuador, además de los actores en territorio.
8. Se realizaron tres encuentros (Quito, Guamote y Quinindé) para presentar un informe sobre los resultados del proyecto en Ecuador.

### ★ LO DESTACADO:

- El Parlamento Indígena Popular de Guamote suscribió el Mandato por la Erradicación del Trabajo Infantil. El proceso de construcción del Mandato inició con diálogos comunitarios con el Parlamento Indígena Popular de Guamote con la facilitación de COMUNIDEC- OIT.
- A partir de estos diálogos, se construyó la primera ordenanza de prevención y erradicación del trabajo infantil para Guamote.
- El proyecto aportó a la constitución del Sistema Único de Registro del Trabajo Infantil, que es una plataforma tecnológica que permitirá registrar los casos de trabajo infantil; realizar seguimientos; y a la vez de generar reportes, alertas y monitoreo a nivel nacional.
- Quinindé fue la primera ciudad donde se realizó la prueba de campo, operatividad y viabilidad de la Ruta de Restitución de Derechos para NNA en situación de trabajo infantil. Este taller teórico y práctico, fue coordinado por Fundación Equel y el Consejo Cantonal de Protección de Derechos, de Quinindé.



PROYECTO:

## Educación intercultural bilingüe se fortalece en Cotacachi

En Cotacachi (cantón de la provincia de Imbabura con más de 40.000 habitantes) existen 77 escuelas; 13 de ellas son de Educación Intercultural Bilingüe.

Saiwa es una niña que tiene 14 años. Su nombre significa fortaleza. Habla kichwa y está aprendiendo inglés. Su escuela es parte de las instituciones educativas de Cotacachi que han sido beneficiadas en este proyecto. Ella, junto a sus amigos y amigas, y con la guía del profesor Galo Farinango, preparó los diálogos en español y kichwa y participó en la grabación para de dos cuñas radiales que fueron utilizadas para un proceso de sensibilización sobre la importancia de no abandonar los estudios.

Esta actividad es parte del proyecto "Mejoramiento de las condiciones socio educativas y fortalecimiento de la institucionalidad en el Distrito Educativo Cotacachi", que Esquel inició en octubre del 2015. Toda la comunidad educativa fue partícipe de esta gran cruzada por la educación, que buscó un solo objetivo: que los niños y niñas de este cantón cuenten con una educación de calidad y no abandonen sus estudios.



### ORGANIZACIONES ALIADAS:

Subsecretaría Intercultural Bilingüe y su equipo técnico, Coordinación del Distrito Educativo Cotacachi, comunidad educativa.





**SOCIO:**

Cooperación Internacional



**FINANCIAMIENTO:**

Junta de Castilla y León

Ibercaja



**ÁREA DE TRABAJO:**

Desarrollo Local



**OBJETIVO:**

Mejorar las condiciones educativas de los niños y niñas que son parte de la educación intercultural bilingüe, a través del fortalecimiento y mejoramiento de las capacidades de los maestros y de la infraestructura de las instituciones educativas.



**LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:**

Cotacachi (provincia de Imbabura)



**BENEFICIARIOS:**

3.190 niños y niñas indígenas, autoridades educativas, docentes y padres de familia, además a 34 unidades educativas y redes comunitarias.



**DURACIÓN:**

Octubre 2015 a octubre del 2016.



**LOGROS MÁS IMPORTANTES:**

1. 3.190 niños y niñas indígenas, autoridades educativas, docentes y padres de familia, además a 34 unidades educativas y redes comunitarias fueron beneficiados.
2. A través de mingas se pintó la infraestructura de 5 escuelas.
3. Se pintaron 6 murales artísticos en 6 escuelas; y se mejoraron espacios recreativos con la participación de las comunidades.



4. Se entregó porterías para 3 canchas de fútbol, se entregó juegos infantiles a 5 escuelas.
5. Se capacitó a 76 maestros sobre derechos de niñas y niños.
6. 30 profesores de 14 escuelas fueron capacitados en teatro como herramienta para reflexionar sobre los derechos de los niños y la importancia de la permanencia en las aulas; producto de esto se realizaron 6 obras que fueron difundidas en la comunidad.
7. Junto con alumnos y maestros del Colegio 6 de Julio de Cotacachi, se realizó la producción de 3 cuñas radiales (en español y en kichwa). La producción y difusión fue gracias a radio Ilumán.
8. Se capacitaron 96 docentes, durante 20 horas, en metodologías de enseñanza. Como producto de esto, se desarrollaron 24 proyectos de aula.



★ LO DESTACADO:

- Esta iniciativa juntó esfuerzos y logró fortalecer la relación y confianza con técnicos y docentes del Distrito Educativo Cotacachi, así como técnicos y autoridades en territorio.
- Las actividades desarrolladas involucraron a toda la comunidad educativa de Cotacachi y guardaron total correspondencia con la política educativa encaminada a fortalecer los espacios de la EIB. Se trabajó en conjunto con la Subsecretaría Intercultural Bilingüe y su equipo técnico y la Coordinación del Distrito Educativo Cotacachi.
- Los maestros capacitaron a las comunidades tanto en derechos como en estructura familiar. Esto fomentó la creación de los comités de apoyo de las EIB.
- Hay que destacar que de los 24 proyectos de aula que se desarrollaron, el Altar Andino fue premiado por el Distrito Educativo Cotacachi como el Mejor Proyecto de Aula; este estará participando en un concurso a nivel nacional, en representación de Cotacachi.
- Los recursos lúdicos aportaron a la reflexión de la comunidad educativa sobre algunos problemas que se evidencian en territorio y que requieren especial atención, como es el ausentismo de niños para ayudar a los padres; el maltrato causado por el alcoholismo e inclusive la trata de niñas.





☰ PROYECTO:

## Mujeres empoderadas, enfrentando la violencia de género

Herlinda Moreno lo dice con claridad y mucha seguridad. “Ahora entiendo el valor de la mujer, valoro mi vida, valoro mi cuerpo, mi trabajo; ahora puedo salir adelante. Somos madres, maestras, hermanas, y queremos destacarnos en igualdad”. Ella es parte del Movimiento de mujeres de Portoviejo, y ha participado activamente en este proyecto “Ciudades libres de violencia de género”, en el que hay que destacar el compromiso y participación del movimiento de mujeres, lideresas y organizaciones sociales y barriales de Portoviejo y Santo Domingo de los Tsáchilas, así como las autoridades locales.

Hay un antes y un después en la actitud de las mujeres que han participado. Yuri Zambrano Mera, de la Dirección de vinculación del Municipio de Portoviejo, lo confirma. “Las mujeres han ido empoderándose de sus roles protagónicos, ahora se consideran sujetos de derechos. Se ha logrado activar su actoría social”.

🤝 SOCIO:

GAD’s Municipales de Santo Domingo y Portoviejo, Concejos Cantonales de Protección de Derechos de las dos ciudades.

💰 FINANCIAMIENTO:

Embajada Americana en Quito





**ÁREA DE TRABAJO:**

Desarrollo Local

**OBJETIVO:**

Combatir la violencia de género en los espacios públicos de las ciudades de Santo Domingo y Portoviejo, a través de la transformación de espacios "de riesgo" en lugares libres de violencia.

**LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:**

Ciudades de Portoviejo y Santo Domingo de los Tsáchilas.

**BENEFICIARIOS:**

Gobiernos locales, organizaciones de mujeres de la sociedad civil, movimientos de mujeres, policía municipal y población en general de Portoviejo y Santo Domingo de los Tsáchilas.

**DURACIÓN:**

Septiembre del 2015 hasta septiembre del 2017.

**LOGROS MÁS IMPORTANTES:**

1. Capacitaciones sobre liderazgo integrador, incidencia colaborativa, participación ciudadana y control social para el movimiento de mujeres de las dos ciudades.
2. Formación de alianzas para el desarrollo de la política pública para la erradicación de la violencia de género en Santo Domingo de los Tsáchilas y Portoviejo con la activa participación de los GADs Municipales y de organizaciones de la sociedad civil.





3. Se realizó una investigación sobre la percepción de violencia de género en el espacio público. Los resultados de la investigación fueron entregados a las autoridades locales, lo que ha servido para la definición de prioridades en política pública.
4. Se realizó un intercambio de experiencia en Portoviejo y Santo Domingo, con la secretaria del Consejo Consultivo de Protección de Derechos de la Provincia de Santa Elena. En las dos ciudades, el CCPDD de Santa Elena compartió la experiencia de construcción de la política pública sobre violencia de género, que se desarrolló en Santa Elena, con el apoyo de la Fundación Yerbabuena, y que se ejecutó en el marco del Programa AVANCES (ejecutado por Esquel).
5. Como resultado del trabajo colaborativo con los Consejos Cantonales de Protección de Derechos se desarrolló un taller de pensamiento estratégico en Portoviejo.
6. Se ha generado intercambio de experiencias que permite potenciar y visibilizar el trabajo.
7. Se ha creado relaciones con los gobiernos locales, especialmente con Portoviejo para impulsar nuevas alianzas y trabajo articulado.

8. En Santo Domingo, el proyecto ha aportado a la consolidación del movimiento como promotoras de apoyo en las denuncias sobre violencia de género y en relacionamiento con otros actores como los medios de transporte.

### ★ LO DESTACADO:

- Se ha conseguido la articulación de los GADs municipales de Portoviejo y Santo Domingo para el desarrollo de las actividades del proyecto y para el fortalecimiento de los movimientos de mujeres en cada territorio.
- Es evidente el empoderamiento de quienes forman parte del movimiento. Ellas se han convertido en las voceras contra la violencia de género en sus barrios y comunidades.
- Se desarrollaron dos micro campañas de sensibilización que fueron implementadas en las dos ciudades. Tanto los productos comunicacionales, así como las activaciones y actividades, fueron implementadas de forma colaborativa. Durante los 16 días de activismo, en noviembre, la agenda fue intensa, y se trabajó junto los consejos cantonales de protección de derechos en cada ciudad. Así el mensaje sobre la prevención y erradicación de la violencia llegó a muchos rincones de Santo Domingo y Portoviejo.
- Las obras de teatro y las campañas de sensibilización son insumos que quedan en manos de las lideresas para replicar el trabajo que realizan como Movimiento de Mujeres.



≡ PROYECTO:

## Dos aulas se reconstruyen en una escuela de San Plácido

Este proyecto “Reconstrucción de aulas pertenecientes a la Unidad Educativa Fiscal San Plácido” es parte de la presencia de Esquel en las zonas afectadas por el terremoto de Abril del 2016 en la provincia de Manabí. Una de esas comunidades es San Plácido, una parroquia rural con 7.687 habitantes y 39 comunidades. Ahí el terremoto afectó la infraestructura de instituciones educativas, centros de salud y se registraron decenas de familias damnificadas. La unidad educativa San Plácido también fue una de las afectadas.

En este contexto, se firmó un convenio tripartito de cooperación entre la Comunidad Judía, el GAD parroquial de San Plácido, la Unidad Educativa Fiscal San Plácido y Fundación Esquel, para apoyar en la reconstrucción de dos aulas de esta institución educativa.

La comunidad de San Plácido destaca los impactos de esta iniciativa. Juan Manuel Pérez, Rector de la Unidad Educativa Fiscal San Plácido, se mostró muy agradecido pues la reconstrucción de las aulas para la escuela beneficia no solo a los estudiantes sino a toda la comunidad educativa de la parroquia.

Además destaca la unidad de la comunidad frente a la emergencia generada por el terremoto.

Melani Poveda es estudiante de la escuela; y está feliz porque ahora cuentan con un nuevo espacio para compartir y aprender con sus compañeros.





 **ORGANIZACIONES ALIADAS:**

Comunidad educativa de la Unidad Educativa San Plácido, GAD Parroquial.

 **FINANCIAMIENTO:**

Comunidad Judía del Ecuador

 **ÁREA DE TRABAJO:**

Desarrollo Local

 **OBJETIVO:**

Recuperar dos aulas de la Unidad Educativa Fiscal San Plácido.

 **LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:**

San Plácido (Portoviejo).

 **BENEFICIARIOS:**

Comunidad educativa y la comunidad de San Plácido.

 **DURACIÓN:**

Septiembre 2016 - Marzo 2017.

 **LOGROS MÁS IMPORTANTES:**

1. Se realizaron visitas a territorio para evaluación y diagnóstico de la Unidad Educativa.
2. Elaboración y aprobación de diseño y presupuesto de la obra.
3. Visitas para seguimiento a la construcción de la obra.
4. Se realizó la reconstrucción de dos aulas de la Unidad Educativa San Plácido.

 **LO DESTACADO:**

En este proceso hemos trabajado junto a sociedad civil, empresas, profesionales y organizaciones privadas para fortalecer y potenciar la solidaridad y el compromiso con las comunidades afectadas.

La participación activa de la comunidad educativa y la articulación con el GAD Parroquial de San Plácido, permitió el avance de la obra.



☰ PROYECTO:

## Reconstrucción de la vida en Portoviejo

Después del terremoto del 16 de abril del 2016, que afectó a las provincias de Manabí y Esmeraldas, Esquel identificó que estos territorios necesitaban acciones y respuestas integrales, que van más allá de la emergencia. Es así que apostamos por una estrategia de intervención integral con un eje de participación y gestión comunitaria.

Se realizó una visita técnica, junto con un grupo de arquitectos voluntarios, para identificar las afectaciones y necesidades de infraestructura en 4 parroquias rurales: Crucita, Río Chico, Abdón Calderón y San Plácido. En un primer diagnóstico, se evidenció que las principales necesidades giraban en torno al apoyo emocional, fortalecimiento del tejido social, acceso a servicios básicos de calidad -sobre todo de agua-, cobertura de vivienda, salud, higiene y alimentación, y finalmente acceso a medios de producción (trabajo).

A partir de esta evaluación, Esquel desarrolló una primera propuesta de intervención que respondió a la recuperación del ser humano en estas 4 localidades. Se realizaron talleres lúdicos y pedagógicos, enfocados en la recuperación de la vida cotidiana, la reconstrucción de su autoestima y la superación del dolor.



Mujeres, niños y niñas de cada comunidad olvidaron por un momento las escuelas y los tristes recuerdos después de este terremoto. Los talleres lúdicos generaron un espacio de confianza y alegría donde todos participaron con entusiasmo. La voz se corrió en cada comunidad, por lo que en cada taller, la convocatoria superó las expectativas.

Esquel ha acumulado experiencia de reacción y reconstrucción ante desastres naturales. Las iniciativas han respondido a un compromiso y responsabilidad asumidos frente a emergencias causadas por desastres naturales que han afectado a miles de personas de nuestro país en diferentes momentos. Este trabajo se ha realizado con la participación de las comunidades afectadas, la cooperación de la sociedad civil, empresas privadas y el apoyo de la cooperación internacional.

### FINANCIAMIENTO:

Palms for Life

### ÁREA DE TRABAJO:

Desarrollo local

### OBJETIVO:

Contribuir a la recuperación y reconstrucción de las comunidades altamente afectadas por la sumatoria de amenazas y vulnerabilidades activadas por el terremoto y ubicadas en 4 parroquias rurales de Portoviejo.

### LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:

Comunidades rurales de Río Chico, Crucita, Abdón Calderón y San Plácido.

### BENEFICIARIOS:

La comunidad de las 4 parroquias, en especial, mujeres, niños y niñas.

### DURACIÓN:

Junio 2016

### LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. Se realizaron 8 talleres (dos en cada una de las 4 parroquias antes mencionadas).
2. Se crearon espacios de recreación para niñas y niños.
3. La acogida en las comunidades fue exitosa, contamos con la participación de más de 500 personas, entre mujeres líderes, niños y niñas.
4. Se construyeron relaciones de confianza con los líderes y presidentes de las juntas parroquiales para que, en lo posterior, faciliten la continuidad de esta intervención.
5. Esquel realizó una visita de campo en las comunidades rurales de Río Chico, Crucita, San Plácido.





### ★ LO DESTACADO:

- Esquel jugó un papel articulador para responder a las necesidades de estas 4 parroquias de Portoviejo.
- Gracias a nuestra experiencia en respuesta a emergencias por desastres naturales, logramos convocar a empresas, profesionales, organizaciones privadas, de un conjunto de 15 aliados estratégicos, para fortalecer alianzas y potenciar la solidaridad y compromiso.
- También contactamos con actores en territorio para levantar información primaria.
- La visita de campo a la zona del desastre, permitió también levantar información que sirvió de insumo para la propuesta de Reconstrucción de Comunidad que desarrolló Esquel. Se generaron espacios de alianzas para ir canalizando y conectando dicha propuesta con las necesidades de las comunidades afectadas.





☰ CONSULTORÍA:

## Revitalización Cultural en Cochasquí

La revitalización cultural es una expresión que está relacionada con la memoria colectiva, pero también con la cotidianidad de las comunidades. Este fue el eje de la iniciativa “Revitalización Cultural en Cochasquí (Fortalecimiento del tejido social) Fase II”, y se basó en una comunicación directa, dinámica y constante con el equipo técnico de la Dirección de Cultura del GAD Pichincha, la administración del Parque Arqueológico Cochasquí, la dirección del Camping Cochasquí; esto con la finalidad de lograr que la institución tenga un rol de vinculación y diálogo directo con las comunidades.

En este contexto se desarrolló esta intervención de revitalización cultural en beneficio de las comunidades aledañas al Parque Arqueológico Cochasquí (PAC).

Fundación Esquel facilitó este proceso a través de metodologías de participación ciudadana, incluyente, diversa y plural, pero también se ha procurado que las acciones realizadas sirvan como un componente que incentive la economía de los grupos participantes y de la comunidad en general.





El proyecto consideró, en su ejecución, los componentes de participación, cultura, turismo, diálogo, consensos y trabajo en conjunto.



### ORGANIZACIONES ALIADAS:

Dirección de Cultura del Gobierno Autónomo Descentralizado del Gobierno de Pichincha, administración del Parque Arqueológico Cochasquí, la dirección del Camping Cochasquí.



### FINANCIAMIENTO:

GAD Provincial de Pichincha



### ÁREA DE TRABAJO:

Desarrollo local



### OBJETIVO:

Fortalecer y acompañar a las actorías sociales identificadas, gestando emprendimientos culturales y turísticos y articulando a los gobiernos locales, teniendo como eje central al Parque Arqueológico Cochasquí.



### LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:

Malchinguí, Tocachi y Cochasquí (Cantón Pedro Moncayo)



### BENEFICIARIOS:

Líderes comunitarios, autoridades, actores culturales, comunidad en general de las tres localidades de intervención.



### DURACIÓN:

Junio 2015 - Marzo 2016



### LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. Un acercamiento importante, sobre todo al Departamento de Cultura de Pedro Moncayo y al personal de la Dirección de Cultura del GAD Pichincha.

2. Se realizaron nueve talleres con el grupo que conformaba la Mesa Cantonal de Cultura.
3. La recopilación y actualización de la base de datos de actores culturales de Pedro Moncayo.
4. La participación de varios grupos y personas que actualmente están realizando distintas expresiones culturales.
5. La elaboración de un borrador, y en lo posterior de la versión final de una Programación Cultural de expresiones como: danza, escultura, literatura, música, pintura, etc.
6. Los emprendedores rescataron algunos platos típicos de la zona, cuyas recetas son parte de la historia de su comunidad, y que han acompañado todas las manifestaciones culturales.

### ★ LO DESTACADO:

- Se identificaron emprendimientos productivos que buscaron recuperar el patrimonio gastronómico de estas comunidades. El objetivo es vincular las iniciativas productivas a las acciones del Parque.
- La participación de instituciones educativas de Pedro Moncayo con el fin de generar empoderamiento en los más pequeños.
- El empoderamiento respecto de la importancia de la revitalización de la cultura, pero también del potencial histórico, patrimonial y turístico del Parque Arqueológico Cochasquí.

☰ CONSULTORÍA:

## Asistencia técnica para evaluación de proyectos de la Fundación Repsol

Este es un proceso de acompañamiento en la evaluación técnica a 4 proyectos financiados por la Fundación Repsol Ecuador, que se ejecutan en tres provincias de la Amazonía ecuatoriana: Napo, Orellana y Sucumbíos.

Fundación Esquel aplica su sistema de monitoreo y evaluación de proyectos basado en un proceso de seguimiento y análisis del cumplimiento de los objetivos de los proyectos, tomando en cuenta indicadores de impacto técnico y financiero.

Los proyectos que son parte de la evaluación técnica son:

**Fondo Ecuatoriano Populorum Progreso (FEPP) regional Coca:** orientado al desarrollo de emprendimientos económicos en 4 barrios urbano populares; se capacitaron a 250 personas. Se apoya a 60 emprendedores en la puesta en marcha de sus iniciativas.

**Proyecto PUCE:** La Pontificia Universidad Católica de Ecuador PUCE, en asociación con la Estación Científica Yasuní, desarrolla un currículo académico para la formación intercultural de la nacionalidad Huaorani. El programa se implementará en la comunidad de Guiyero, . Beneficia a 35 niños y niñas y 15 jóvenes.

**GAD de Dureno:** construye una granja porcina, que beneficiará a 12 organizaciones de base de la Parroquia.





**CRUZ ROJA:** implementa un bus de la salud que beneficia a 19 comunidades de las provincias de Orellana y Sucumbios, para brindar asistencia médica y prevención de enfermedades.

**FINANCIAMIENTO:**

Fundación Repsol Ecuador

**ÁREA DE TRABAJO:**

Desarrollo local

**OBJETIVO:**

Brindar asistencia técnica a cuatro proyectos financiados por Fundación Repsol Ecuador.

**LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:**

Provincias: Orellana y Sucumbíos. Cantones: Francisco de Orellana, Joya de los Sachas, Shushufindi y Lago Agrio.

**BENEFICIARIOS:**

GAD Dureno, entidades de Educación Superior e Investigación (PUCE y Estación Científica Yasuni); Organismos de Ayuda Humanitaria (Cruz Roja del Ecuador); Organizaciones de Sociedad Civil (FEPP); y la comunidad de los cuatro cantones.

**DURACIÓN:**

Marzo 2016 a marzo 2018

**LOGROS MÁS IMPORTANTES:**

1. Se ha realizado cinco visitas para evaluaciones a los proyectos.
2. Se ha hecho seguimiento semanal y mensual a los proyectos.
3. Asesoría específica para el desarrollo adecuado de los proyectos.



**★ LO DESTACADO:**

Fundación Esquel cuenta con un sistema de monitoreo y evaluación de proyectos que ha servido adecuadamente para la asistencia técnica en este proceso.



☰ CONSULTORÍA:

## Relacionamiento Comunitario en el Barrio La Tola Tumbaco

Cuando llegas al barrio La Tola Grande de Tumbaco, al margen derecho de la interoceánica, te encuentras con unos vecinos atentos, generosos, organizados, más unidos.

Así describe doña Miriam a La Tola Grande, donde ha vivido más de 30 años. Dice que es un barrio donde viven muchas familias trabajadoras.

Al hacer una evaluación en esta tercera fase, asegura que ahora el barrio es más unido, que los vecinos están pendientes de los problemas que hay que resolver, que los más jóvenes también quieren participar en las actividades en este barrio, que es vecino de la empresa Ferrero hace más de 30 años, y que ahora están más cercanos y comprometidos.

Esta iniciativa se enmarca en nuestra línea de trabajo sobre relacionamiento comunitario, un eje transversal en las iniciativas y proyectos ejecutados por Esquel, que se enfoca en la capacitación a las comunidades con el fin de mantener las relaciones comunitarias como la base de su desarrollo.

💰 FINANCIAMIENTO:

Ferrero del Ecuador S.A.

🏠 ÁREA DE TRABAJO:

Desarrollo local



### 📍 OBJETIVO:

Generar condiciones para el establecimiento de relaciones entre la empresa Ferrero del Ecuador SA y la Comunidad del Barrio La Tola Grande, a través de la implementación de un plan de acción.

### 📍 LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:

Barrio La Tola Grande (Tumbaco)

### 👥 BENEFICIARIOS:

Comunidad del Barrio La Tola Grande de Tumbaco, colaboradores de Ferrero.

### 📅 DURACIÓN:

Septiembre del 2016 a septiembre del 2017.

### 🏆 LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. Se han coordinado acciones paralelas de relacionamiento comunitario enfocadas en que la comunidad conozca los procesos internos de la planta.
2. Así mismo se generó un proceso de sensibilización con las distintas gerencias de la empresa para implementar un proceso de cambio de actitud de los empleados frente a la comunidad.

3. La hoja de ruta para la definición e implementación de este plan fue validada por la comunidad. Así mismo se han establecido acciones que permitan la continuidad del proceso, con tiempos y responsabilidades compartidas.

### ★ LO DESTACADO:

Este proceso de relacionamiento comunitario ha sido trabajado de forma conjunta entre Ferrero y la comunidad. La implementación del plan de acción, que fue trabajado en consenso con la comunidad, se hace a través del fortalecimiento de capacidades y el relacionamiento con actores de interés.



☰ CONSULTORÍA:

## Acompañamiento técnico a 20 predios del Plan Tierras

El proyecto "Acompañamiento Técnico a 20 predios transferidos por el Programa ATLM, que permita elevar los niveles de eficiencia y eficacia en la gestión productiva y socio – organizativa", ejecutado por Fundación Esquel y el Ministerio de Agricultura Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), inició su proceso de cierre en abril del 2016. Durante el tiempo que duró esta iniciativa, Esquel desarrolló actividades de asistencia técnica en 20 predios, en coordinación con 24 organizaciones (21 asociaciones, 2 cooperativas y una corporación).

Los predios se encuentran ubicados en 8 provincias del Ecuador: diez predios en tres provincias de la Sierra; 9 en la Costa; y 1 en la Amazonía.

💰 FINANCIAMIENTO:

Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca.

🏡 ÁREA DE TRABAJO:

Desarrollo local

🎯 OBJETIVO:

Fortalecer el ámbito productivo y socio-organizativo de 20 predios a través de acompañamiento y asistencia legal, financiera, comercial y organizativa.





## 📍 LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:

8 provincias del país (3 provincias de la Sierra; 4 de la Costa; y 1 en la Amazonía).

## 👥 BENEFICIARIOS:

20 predios:

Llipíg, Granja Sinacumbe (Chimborazo)

Costa Rica, Kider, El Timbre (Esmeraldas)

La Indiana, La Paquita y La Defensa (Guayas)

La Martina y San Nicolás (Imbabura)

Aguacatal y Jesús María (Los Ríos)

María Caridad (Manabí)

Quantug, Concepción de Monjas, Sierra Morena A, Sierra Morena B, Santa Isabel y Los Tambos (Pichincha)

Chicaña (Zamora Chinchipe)

1.455 socios directos

6000 beneficiarios indirectos

## 📅 DURACIÓN:

Mayo 2015 – abril 2016

## 🏆 LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. El acompañamiento técnico y organizativo a los 20 predios, estuvo orientado a mejorar la eficiencia productiva, comercial, organizativa y gerencial de las organizaciones, pues solamente así pueden incrementar los ingresos monetarios de los socios y por ende lograr mejoras en sus niveles de vida.
2. Se logró formalizar el proceso de registro de todas las organizaciones participantes: 23, a nivel de la Secretaría de Economía Popular y solidaria SEPS; y, una, en el MAGAP.
3. Se ha actualizado o está en trámite el registro de las nuevas directivas en la SEPS o el MAGAP.
4. Los socios expresan que ahora están más unidos, que trabajan con más confianza, pues se ha logrado establecer un qué hacer a nivel de los predios (Planes Productivos, Modelo de Gestión, Comité de Gestión).
5. La propuesta agropecuaria se ha convertido en el eje central que articula el conjunto de las actividades del predio.
6. La asistencia técnica, incluyendo a la capacitación, ha promovido mejores niveles de autoestima y empoderamiento.
7. Ha aumentado el reconocimiento y respeto a las organizaciones como un actor fundamental del trabajo en el predio.
8. Se mejoró la calidad de los procesos de toma de decisiones con una mayor participación de los socios.
9. La conformación del Comité de Gestión en cada organización, ha permitido que no sea el Administrador o el Presidente quienes asuman la mayor parte de las responsabilidades; sino que ellas sean compartidas con otros socios de la misma.
10. Las organizaciones han establecido contactos e inclusive relaciones de coordinación con distintos actores externos, tanto a nivel público como privado, local y nacional.
11. Las actividades de capacitación han sido un elemento importante que ha permitido elevar la calidad de la gestión de las organizaciones. No obstante, los intercambios de experiencias con socios de otras organizaciones también han sido muy importantes para cumplir tal propósito.



12. La asistencia técnica entregada a los productores y la introducción de prácticas organizativas y gerenciales en los diferentes eslabones de la cadena productiva redundó en la productividad de la actividad agropecuaria.

13. Los avances positivos en la gestión de cada predio tuvo un impacto en el incremento de la superficie sembrada, pues los beneficios monetarios no solo fueron canalizarlos al pago de las obligaciones financieras sino que también fueron reinvertidos en el predio para incrementar la superficie cultivada.

### ★ LO DESTACADO:

Al cierre del proceso, los 20 predios cuentan con:

- Modelo de Gestión Empresarial
- Comité de Gestión Predial
- Instructivo para la elaboración del informe de Rendición de Cuentas
- Plan Productivo
- Plan de Negocios
- Sondeo de Mercado para los rubros principales
- Participación en ruedas de negocios
- Fortalecimiento socio organizativa
- Estado financieros y registros contables





☰ CONSULTORÍA:

## Generando pensamiento estratégico

Esquel realizó un taller de sensibilización e información sobre Responsabilidad Social Empresarial, dictado por nuestro presidente Boris Cornejo; dirigido a 15 miembros de AGP LLP Corporación y del grupo GlobalSfera. El taller se desarrolló simultáneamente en Quito, Miami, Lima y Costa Rica (vía streaming).

Este taller fue una respuesta inmediata generada desde Esquel para AGP LLP Corporación, cuyos colaboradores tiene interés en definir una hoja de ruta para determinar el enfoque de su estrategia de Responsabilidad Social, y la posterior implementación de RSE en el holding y sus empresas ubicadas en Quito, Miami, Lima y Costa Rica.

💰 FINANCIAMIENTO:

GlobalSfera

🏢 ÁREA DE TRABAJO:

Fortalecimiento organizacional.

🎯 OBJETIVO:

Implementar un taller de pensamiento estratégico para directivos del grupo GlobalSfera en el que se analice la importancia de la RSE, su conexión con la estrategia del grupo y se establezcan principios rectores para incrementar políticas institucionales sobre la temática.

📍 LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:

Quito



👥 BENEFICIARIOS:

Colaboradores de GlobalSfera

📅 DURACIÓN:

Octubre 2016

🏆 LOGROS MÁS IMPORTANTES:

1. Hoja de ruta para determinar el enfoque de la estrategia de Responsabilidad Social de GlobalSfera.
2. Como resultado de este taller, se elaboró y entregó un informe que recopiló el análisis previo así como los acuerdos alcanzados durante el taller para identificar el enfoque de RSE.



☰ CONSULTORÍA:

## Caficultores sostenibles y fortalecidos

En alianza con ConQuito iniciamos un proceso de capacitación y fortalecimiento asociativo a productores de café en el noroccidente de Pichincha, en las parroquias de Pacto, Gualea, Nanegalito y Nanegal.

Esta zona se caracteriza por tener las condiciones geográficas ideales para la producción de café de altura, y concentra, a una gran cantidad de productores de café; muchos de ellos han formado asociaciones u organizaciones.

En la programación de este proceso, para el 2017 se prevé realizar lo siguiente: un diagnóstico de necesidades de capacitación y programación ajustada, 1 mapeo de actores jóvenes, 7 talleres de capacitación, 7 tutorías y 12 asistencias técnicas.

💰 FINANCIAMIENTO:

CONQUITO

🏠 ÁREA DE TRABAJO:

Fortalecimiento organizacional.

🎯 OBJETIVO:

Brindar asesoría técnica a organizaciones productoras de café del Noroccidente de Quito y desarrollar sus capacidades de gestión y asociación con el propósito de superar deficiencias organizativas y crear una visión empresarial.



**📍 LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:**

Parroquias: Pacto, Gualea, Nanegalito y Nanegal (Noroccidente de Pichincha).

**👥 BENEFICIARIOS:**

Productores de café de la zona del Noroccidente de Quito.

**📅 DURACIÓN:**

Noviembre 2016-Junio 2017

**🏆 LOGROS MÁS IMPORTANTES:**

1. Se realizó un diagnóstico de necesidades de capacitación.
2. Se realizaron reuniones preparatorias con representantes de CONQUITO, Y visitas de acercamiento al territorio.

**★ LO DESTACADO:**

Los productores serán parte de un proceso que apunta a fortalecer sus asociaciones, mejorar sus relaciones internas, fortalecer su gestión y la comercialización de sus productos.





## INIICIATIVAS IMPULSADAS:

# Mesa de Convergencia, espacio de diálogo

Ante los desafíos de la democracia y la necesidad de fortalecer la participación ciudadana y recuperar la voz de la sociedad civil, en el 2016 Esquel enfocó sus esfuerzos para la creación y sostenibilidad de la Mesa de Convergencia, un espacio colectivo, independiente, plural, que se ha propuesto recuperar la voz ciudadana, su pertinencia, fuerza y tenacidad; fomentando el debate y el acuerdo, creando propuestas efectivas para enfrentar problemas estructurales que aún persisten en la sociedad ecuatoriana; y también concretando propuestas para que se conviertan en políticas públicas sostenibles.

Fue así como, junto a 8 organizaciones diversas, en marzo del 2016 se conformó la Mesa de Convergencia. Este ha sido un trabajo colectivo a través de representantes de varias organizaciones y colectivos ciudadanos. Todos han aportado desde sus experiencias específicas, siempre pensando en que la voz ciudadana tiene que ser escuchada, y ser la que marque el futuro de nuestro país en momentos en que requerimos fortalecer la institucionalidad y superar la crisis económica. La Mesa de Convergencia es un espacio democrático, ciudadano, independiente, diverso, que no está a favor ni en contra de nadie; que busca incidir en el debate político.





## ➦ QUÉ PROPONEMOS:

- Generar un espacio de discusión plural, sobre los desafíos fundamentales del Ecuador en el próximo decenio, en el cual se recojan las ideas, propuestas, críticas, reflexiones desde la diversidad y pluralidad ciudadanas.
- Incidir en el escenario electoral, con un debate crítico y propositivo sobre las prioridades del Ecuador y lograr su concreción.
- Crear canales eficaces para conectar al “poder político” con “el poder ciudadano” dentro de un diálogo ordenado, que potencie la riqueza de nuestra diversidad, y que logre impactar en las decisiones políticas.

## 👤 QUIÉNES LA CONFORMAN:

Durante el 2016 la Mesa se consolidó con el trabajo sostenido de 15 colectivos que unieron su experiencia y trayectoria para generar un proceso articulado y de incidencia en el debate político.

Estas organizaciones cuentan con expertos/as y activistas sociales, que han profundizado sobre diversos temas nacionales, y cuyo trabajo les permite accionar sólidamente en la vida social, además de convertirse en referentes en el ámbito público:

1. Asociación Red ONG de Guayaquil AROG (Seguridad Ciudadana)
2. Contrato Social por la Educación (Educación)
3. Corporación Participación Ciudadana (Institucionalidad Democrática)
4. Fundación Ecuatoriana Equidad (Derechos de la Población LGTBI)
5. Nosotras por la Democracia (Derechos de las Mujeres)



6. Pacto Político por la Niñez y Adolescencia (Derechos de los niños y adolescentes)
7. Plataforma por la Salud y la Vida (Salud)
8. Unión Nacional de Periodistas (Libertad de Expresión)
9. Fundación Esquel (Empleo)
10. Mesa de Seguridad Social
11. Confederación de OSCs (Mesa de Fortalecimiento de la Sociedad Civil)
12. CEDENMA (Mesa de Naturaleza y Ambiente)
13. Observatorio Ciudadano de Servicios Públicos (Defensa de Derechos de usuarios de Servicios públicos)
14. Observatorio Social de Guayaquil (Calidad de vida en la ciudad)
15. Comisión Nacional Anticorrupción (Anticorrupción)

### 🏆 LOS LOGROS MÁS IMPORTANTES:

- En sus inicios el colectivo ciudadano definió 8 ejes estratégicos sobre los cuales cada mesa temática elaboró propuestas de políticas públicas específicas.
- La presentación oficial de estas propuestas a la ciudadanía se realizó en septiembre de 2016. Estas propuestas se han construido desde la visión ciudadana, diversa, plural e independiente, que mire críticamente cómo prepararnos para el futuro con mayor confianza y solidaridad.

- Se realizó un Foro Internacional, espacio que contó con las ponencias de importantes invitados, quienes compartieron sus experiencias en materia de mediación, negociación y resolución de conflictos en momentos históricos: Baltazar Caravedo (Acuerdo 20-20 de Perú), Óscar Gaitán (Acuerdo de Paz en Colombia), Fadhila Mammam (Experiencia del Diálogo en Túnez) y Francisco Carrión (Acuerdos de Paz entre Ecuador y Perú).
- Se evidenciaron 13 procesos articulados
- 116 propuestas presentadas
- 47 participantes de la presentación de la Mesa
- 14 apariciones en medios masivos de comunicación
- Entre noviembre y diciembre del 2016, se realizaron 6 foros virtuales en los cuales se abordaron temáticas en relación a: Educación, Salud, Seguridad Social, Derechos LGBTI, Niñez y Adolescencia y Derechos de las Mujeres.
- El primer Foro Virtual abordó el amplio y complejo tema de la Seguridad Social. Siguió el tema más de 400 personas en las redes sociales.

### ★ LO DESTACADO:

- La necesidad de articular procesos de diálogo a través de la activación de dos Mesas de Diálogo: Empleo y Seguridad Social.
- El posicionamiento de la Mesa de Convergencia como un referente ciudadano que se construye sobre bases sólidas; y que cuenta con el respaldo de organizaciones, colectivos y expertos con trayectoria y experiencia.



- La Mesa se ha consolidado como un espacio plural y diverso de encuentro y resonancia de propuestas de organizaciones de la sociedad civil.

### LAS VOCES:

#### **Pablo Zambrano (Cámara de Industrias y Producción)**

*“Es una herramienta propicia para el contexto que vivimos. El país necesita diálogo y cohesión, aplaudimos y apoyamos esta iniciativa. La Cámara participará en esta Mesa con datos, experiencia y propuestas. El país necesita diálogo en estos momentos de desunión y confrontación”.*

#### **Carmen Corral Ponce (Mesa de Seguridad Social)**

*“Fundación Esquel convocó a un grupo de personas naturales y organizaciones de la sociedad civil con el objeto de dialogar sobre la creación de un mecanismo que permita delinear una agenda ciudadana, con el objeto de proponer ideas y alternativas para identificar soluciones efectivas e innovadoras para nuestro país en el mediano plazo. Me siento honrada por haber sido parte de la primera mesa de trabajo. La experiencia fue enriquecedora para todos, dada la altísima calidad del análisis y debate. Debemos profundizar de manera responsable en el tema de la SEGURIDAD SOCIAL, dada la importancia y el impacto que este tema tiene para todos los ecuatorianos”.*





## ☰ INICIATIVAS IMPULSADAS: Foro Permanente de Quito

Fue a inicios del 2016, cuando el Foro Permanente de Quito (FPQ) vio uno de sus logros más importantes, después de dos años de intenso trabajo colectivo: la reforma a la ordenanza 187 de Participación y Control Ciudadano Ordenanza, que regula el sistema de participación ciudadana y control social en el Distrito Metropolitano de Quito, aprobada por el Consejo Metropolitano de Quito en febrero del 2016, recogió más del 80% de observaciones que presentó el (FPQ).

Desde el 2013 los miembros del FPQ, colectivo ciudadano conformado por más de 30 organizaciones de la sociedad civil, trabajaron de forma participativa en la construcción de una propuesta de Ordenanza de Participación Ciudadana, recogiendo ideas y sugerencias de varios sectores de la sociedad civil y de representantes de diferentes barrios de Quito.

Durante un conversatorio que las autoridades del Municipio de Quito, mantuvo con representantes del Foro, se realizó un balance sobre las propuestas de contenido que el FPQ realizó. En la reunión se destacó que esta normativa legal contiene entre sus enunciados algunas innovaciones. Una de ellas la posibilidad de que ciudadanía ocupe la "Silla Vacía", es decir, que ahora los quiteños van a tener voz y voto en el Concejo, y podrán participar en los debates. También se destaca el aumento en el porcentaje de presupuestos participativos; y la implementación de las asambleas barriales, parroquiales, zonales y asamblea de Quito –lo que implica la conformación ciudadana más abierta y participativa.



En este evento se presentaron cuatro experiencias de participación ciudadana que se han generado en barrios que forman parte del FPQ, como son la Cooperativa de Vivienda Alianza Solidaria – Quitumbe, el barrio La Floresta, El Tejar, y Asamblea Popular Sur Villaflora.

### ★ LO DESTACADO:

El FPQ ha promovió temas de interés de los ciudadanos, identificó agendas ciudadanas y realizó acercamientos con la administración municipal, con la finalidad de generar propuestas para mejorar la convivencia en Quito.

INIICIATIVAS IMPULSADAS:

## Red de Expertos Esquel CLIC

El programa de Fortalecimiento de OSCs promovió la creación de la Red de Expertos de Esquel Clic, una iniciativa que Esquel impulsa con el objetivo de conectar a expertos nacionales y regionales en torno a temas como innovación social, acción e inteligencia colectivas, esto para establecer sinergias, alianzas, gestión de conocimiento y acciones colaborativas.

Esquel CLIC surge como una respuesta a la necesidad de las OSCs de contar con herramientas que les permitan desarrollar una gestión de acuerdo a sus propios principios y fines. Entre esas herramientas CLIC promueve el desarrollo de actividades de formación a través de videoconferencias, cursos virtuales, talleres presenciales, y actividades de asistencia técnica.

Uno de los servicios de Esquel CLIC es la Red de Expertos, que nace para fortalecer y enriquecer los procesos formativos que impulsa Esquel CLIC.

La Red es un equipo de expertos nacionales e internacionales, con experiencia y conocimientos vinculados a temas relacionados con la innovación social, acción e inteligencia colectiva.

Es una herramienta para provocar la innovación social, el aprendizaje recíproco y la inteligencia colectiva, aplicada a los procesos y gestión de las organizaciones.



**JUNIO 9**  
**17:00**  
**a**  
**18:00**

**Facilitadora**  
**Mg. Mariasa Gaba**, Psicóloga, Magíster en Psicología Organizacional. Especialista en enfoque de género, organizaciones, cultura organizacional, liderazgo y gestión del cambio. Actualmente coordinadora del área de consultoría de Comunidad Mujer (CHM).

**Videoconferencia**  
Desafíos para la incorporación del **enfoque de género** en las organizaciones de trabajo.

**EN COLABORACIÓN:**  
Red de Mujeres Latinoamericanas y del Caribe en Gestión de Organizaciones (Women in Management) **REDWIM**

ESQUEL | ESQUEL | Fundación Esquel | @FEsquel | Fundación ESQUEL

ESQUEL | ESQUEL | Fundación Esquel | @FEsquel | Fundación ESQUEL



**TRANSMISIÓN EN VIVO**

Integrando el **género** en programas de **diversidad**

**Foros CLIC**

**Octubre 6**  
**17:00**  
**a**  
**18:00**

**Expositora**  
**Lidia Heller - Argentina**

**EN COLABORACIÓN:**  
Red de Mujeres Latinoamericanas y del Caribe en Gestión de Organizaciones (Women in Management) **REDWIM**

ESQUEL | ESQUEL | Fundación Esquel | @FEsquel | Fundación ESQUEL

ESQUEL | ESQUEL | Fundación Esquel | @FEsquel | Fundación ESQUEL



**TRANSMISIÓN EN VIVO**

**Foros CLIC**  
Responsabilidad **social** y **género**

**15**  
**Septiembre**  
**17:00**  
**a**  
**18:00**

**Expositora:**  
**Adriana María Alonso** - Magíster en Administración con énfasis en mercados y Especialista en Gerencia de Calidad de la Universidad Eafit e Ingeniera Química de la Universidad de América

**EN COLABORACIÓN:**  
Red de Mujeres Latinoamericanas y del Caribe en Gestión de Organizaciones (Women in Management) **REDWIM**

ESQUEL | ESQUEL | Fundación Esquel | @FEsquel | Fundación ESQUEL

ESQUEL | ESQUEL | Fundación Esquel | @FEsquel | Fundación ESQUEL

ESQUEL | ESQUEL | Fundación Esquel | @FEsquel | Fundación ESQUEL





Este grupo de personas interactúan, aprenden juntas, construyen una visión compartida, y desarrollan un compromiso con este espacio colaborativo. Es una plataforma en movimiento, en crecimiento, en constante avance.

Su finalidad es generar un espacio mutuo de aprendizaje donde sus participantes puedan compartir sus buenas prácticas, metodologías, herramientas y acciones innovadoras; y al mismo tiempo, apoyar a la generación de oportunidades de trabajos conjuntos.

Durante el 2016, la Red de Expertos amplió sus fronteras gracias a la participación de expertos de Latinoamérica y España. Esto aportó con visiones regionales sobre diversas temáticas sociales.

Contamos con la participación de expertos de Argentina, España, Chile, México, Bolivia, Colombia, Uruguay y Brasil, quienes abordaron temáticas sobre género, sostenibilidad, trata de personas, comunicación en red, cyberactivismo, democracia y tecnología, nuevos liderazgos, activismo y juventudes, acoso escolar, responsabilidad social y género, entre otros.

La Red generó reflexión e impacto, al realizar 16 Foros CLIC que alcanzaron 16.853 visualizaciones.

**Durante el 2016, la Red de Expertos consolidó su trabajo con la participación de las organizaciones:**

- RedWIM (Woman in Management)
- Instituto Simone de Bovoiv (México)
- Sociocracia (Brasil)
- REDefine (México)
- Institute for War and Peace Reporting
- Todo Mejora Ecuador
- Fundación Alas de Colibrí (Ecuador)
- Observatorio Ecuatoriano de DDHH, Colectivos y Minorías (Ecuador)
- Asuntos del Sur (Argentina)



INIICIATIVAS COMPARTIDAS:

## Jóvenes por el derecho a la ciudad

“Queremos más espacios para que la gente se exprese y menos burocracia, para que los jóvenes desarrollemos nuestros propios procesos”. Es la voz de los colectivos juveniles de diferentes sectores de Quito que participaron activamente en la Semana Iberoamericana 2016. Es su forma en la que miran la ciudad. Jóvenes diversos, que defienden su derecho a la ciudad, a través de diferentes expresiones.

Durante la semana del 10 al 14 de octubre, 16 colectivos y organizaciones juveniles del Distrito Metropolitano de Quito, se tomaron el espacio público de la ciudad, para celebrar la Semana Iberoamericana de las Juventudes por su derecho a la Ciudad. Estas actividades fueron desarrolladas con el apoyo de Fundación Esquel, la Concejala Daniela Chacón, junto con organizaciones juveniles del Distrito Metropolitano de Quito, y el apoyo de las Administraciones Zonales de La Mariscal y Quitumbe para la realización de los eventos en el espacio público.

El objetivo fue brindar aportes para fomentar la participación activa de jóvenes a través del uso del espacio público desde diferentes formas y alternativas.



Durante 5 días, se tomaron simbólicamente los espacios públicos de la Plaza Foch y Quitumbe, a través de actividades artísticas y lúdicas, como fotografía, arte, música, conversatorios, caminatas, graffiti, entre otros; ahí convocaron a la ciudadanía para promover derechos y reflexionar sobre temas de su interés: derechos de los animales y fauna urbana, derechos LGBTI, derechos de las mujeres, culturas urbanas, derecho a la ciudad, entre otros; pero lo hicieron a su manera, con creatividad e imaginación; con reflexión crítica y propuestas; pues su objetivo es mostrar que los y las jóvenes también aportan, desde su diario vivir, al desarrollo de las ciudades.

Se logró también articular y conectar diversidad de actores para posicionar temas y derechos juveniles. De esta manera, las juventudes demostraron que pueden aportar al crecimiento ordenado y sostenible de las ciudades.



#### **ORGANIZACIONES ALIADAS:**

Organizaciones Juveniles del Distrito Metropolitano de Quito



#### **FINANCIAMIENTO:**

OEI y autogestión con organizaciones aliadas.



#### **ÁREA DE TRABAJO:**

Esquel Juventudes



#### **OBJETIVO:**

Posicionar la temática del “Derecho a la Ciudad” y el uso del espacio público por parte de las juventudes organizadas e independientes del Distrito Metropolitano de Quito.



#### **LOCALIDAD DE INTERVENCIÓN:**

Administraciones zonales: La Mariscal y Quitumbe



#### **PARTICIPANTES:**

16 organizaciones, 515 jóvenes del DMQ, ciudadanía en general.



#### **DURACIÓN:**

Septiembre-October 2016



#### **LOGROS MÁS IMPORTANTES:**

1. Mantener procesos de trabajo conjunto con diferentes organizaciones juveniles del DMQ
2. Impulsar la continuidad del Proceso de Juventudes Kbildo de Wambras en la Ciudad de Quito desde Fundación Esquel.
3. Identificación de nuevos líderes y lideresas jóvenes de la ciudad de Quito.
4. Accionar trabajos colaborativos con tomadores de decisión municipal en beneficio de los jóvenes.

**El video: Conoce las propuestas de los y las jóvenes que participaron en la Semana 2016 en este link:**

<https://goo.gl/ow1gJG>



INIICIATIVAS COMPARTIDAS:

## Reflexiones sobre los desafíos de la nueva democracia

El trabajo colaborativo ha sido un enfoque en el cual Esquel puso todos sus esfuerzos en el 2016. Un ejemplo de esto fue el esfuerzo compartido de Fundación Esquel y la organización latinoamericana Asuntos del Sur (ADS) para realizar el taller internacional “Mucho con poco: Desafíos de la nueva democracia”. Ecuador ahora forma parte de los países donde se han realizado estos talleres, que se han convertido en espacios de intercambio de conocimientos y buenas prácticas democráticas en Latinoamérica.

En nuestro país Mucho con Poco –uno de los proyectos de ADS- convocó a representantes de varias organizaciones de la sociedad civil, empresa privada, activistas y líderes juveniles del país, para compartir sus experiencias sobre cómo han utilizado la tecnología y otros recursos para entender y promover prácticas democráticas y ciudadanas a todo nivel.

Melisa Gorondy, Coordinadora del proyecto Mucho con Poco, nos cuenta cómo nació esta iniciativa hace 4 años y cuáles han sido sus alcances.

“Lo que buscamos es descubrir las realidades de las distintas comunidades de la región, para así fortalecer liderazgos políticos que están fuera de las instancias o instituciones establecidas”.







Durante dos días conocimos experiencias de líderes y organizaciones de la sociedad civil de Argentina, Brasil, Colombia y Ecuador, que demostraron que existen nuevos actores que desafían la democracia; que la sociedad civil tiene una gran capacidad de incidencia política; que la importancia de la sociedad civil más allá del escenario electoral; y que los mecanismos de incidencia (no solo política) van más allá de las redes sociales y de los espacios virtuales.

Los panelistas compartieron sus experiencias innovadoras y creativas. Pablo Villacís, de la corporación Participación Ciudadana (Ecuador) compartió la iniciativa "Pacto Ético", cuyo objetivo es construir una agenda nacional de temas, a través un diálogo propositivo y transparente. Ana Lis Rodríguez, de la Fundación Democracia en Red, (Argentina), presentó la herramienta Democracia OS, que propicia y recoge planteamientos de la participación ciudadana en torno a políticas públicas. La activista por los derechos de la mujer y de grupos LGBTI, Silvia Buendía, Resistencia EC (Ecuador), habló sobre el poder de las redes sociales como herramientas de comunicación.



Este encuentro internacional tuvo el apoyo de la Confederación Ecuatoriana de Organizaciones Sociales y del Consejo Metropolitano de Protección de Derechos (COMPINA).



≡ INICIATIVAS COMPARTIDAS:

## Apoyo a la iniciativa internacional YouthHab Conference

Esquel generó espacios de participación juvenil a través de diferentes actividades previas a la conferencia internacional Habitat III, que se realizó en octubre. Nuestro objetivo fue brindar aportes fortalecieron la participación de los jóvenes en esta conferencia.

Así, entre junio y noviembre del 2016, y en el marco de la Cumbre de Jóvenes YouthHab, Esquel y su área de Esquel Juventudes, facilitaron el proceso de construcción de una metodología para crear una encuesta nacional que recogió la visión y propuestas de 4000 jóvenes de todo el país sobre cómo miran su ciudad.

La información fue recopilada a través de encuestas online y diálogos. Los resultados fueron incluidos en la Declaratoria ecuatoriana sobre cómo los jóvenes quieren vivir su ciudad, que junto a propuestas de otros países, formó parte de la Declaratoria de las Juventudes para Naciones Unidas, que finalmente llegó al grupo responsable de jóvenes en Habitat III.



### ★ LO DESTACADO:

Hay que destacar en Ecuador fue el único país que hizo un proceso inclusivo para la aplicación de esta encuesta, logrando la participación de 4.000 chicos y chicas de varias provincias.

Hay que destacar también que se logró articular y conectar diversidad de actores para posicionar temas y derechos juveniles.



## INIICIATIVAS COMPARTIDAS:

# Solidaridad frente a la emergencia

El equipo humano que forma parte de Esquel, junto con algunos colaboradores de Partners Global, y un grupo de amigos de nuestra organización, realizó una donación para los damnificados por el terremoto que afectó gravemente a las provincias de Esmeraldas y Manabí, en abril del 2016.

Fue una respuesta inmediata a la emergencia generada por este desastre natural. Una primera entrega de productos de higiene (pañales para bebés y adultos, repelente, jabón, fundas de basura, toallas sanitarias, cloro, paños húmedos) se hizo directamente al Ministerio de Agricultura, Ganadería, Acuacultura y Pesca (MAGAP), para que su equipo técnico canalice el envío a las comunidades más afectadas en las dos provincias.

Posteriormente, los colaboradores de Esquel elaboraron 400 kits de limpieza personal y con material de prevención de violencia de género que fueron entregados a lideresas, representantes de movimientos de mujeres, en las ciudades de Portoviejo y Santo Domingo de los Tsáchilas. La entrega fue acompañada de material impreso, con el objetivo de generar acciones de prevención contra la violencia a las mujeres que permanecieron temporalmente en los albergues para los damnificados.



☰ NOTICIA DESTACADA:

## Apoyo al Comité Ecuatoriano Mujeres Habitat III

Fundación Esquel brindó su apoyo al Comité Ecuatoriano Mujeres Habitat III, en su proceso de construcción de la Agenda Ecuatoriana Mujeres Habitat III, que se presentó en la Cumbre Mundial Hábitat III. Este Comité se conformó por iniciativa de la Asesoría en Género para Hábitat, la Federación Latinoamericana de Mujeres y Municipios, y el Movimiento de Mujeres Populares Luna Creciente, representante en el Ecuador, de la Comisión Huairou.

Durante varios meses las organizaciones que forman parte del Comité mantuvieron reuniones permanentes en Esquel, y en varias ciudades del país, para recoger las visiones y propuestas que ahora son parte de esta Agenda, documento que también incluye la “Declaración de las Mujeres autoridades de Gobiernos Autónomos Descentralizados del Ecuador frente a la Conferencia de Naciones Unidas Habitat III y a la Nueva Agenda Urbana”.

La Tercera Conferencia de las Naciones Unidas sobre Desarrollo Sostenible y Vivienda Hábitat III representó para las mujeres organizadas del Ecuador, una importante ocasión para examinar las implicaciones de la Nueva Agenda Urbana que se aprobó en esta cita mundial.





 NOTICIA DESTACADA:

## Taller de Pensamiento Estratégico para el Municipio de Portoviejo

Después del terremoto que afectó a las provincias de Manabí y Esmeraldas, el pasado 16 de abril, se evidenciaron graves consecuencias que no solo afectaron la ciudadanía; las instituciones locales también mostraron la necesidad de fortalecer sus capacidades para enfrentar la reconstrucción integral de su comunidad.

Frente a esto, Esquel, en su objetivo de aportar con la recuperación de las comunidades afectadas, realizó un taller de pensamiento estratégico con 40 funcionarios (altos mandos) del Municipio de Portoviejo, con la participación de nuestro presidente ejecutivo, Boris Cornejo, junto a Dolores Padilla.

Este taller fue un espacio de reflexión sobre los aprendizajes frente a un desastre natural de magnitud, que, según la mirada de los participantes, también se convirtió en una ventana de oportunidades. Esto se constata en la gestión de las diversas direcciones del Municipio que han desarrollado diversidad de capacidades para enfrentar las consecuencias del terremoto a través de acciones y actividades que han mejorado su gestión diaria, y que van en beneficio de los habitantes.

☰ NOTICIAS DESTACADAS:

## Acuerdo con Partners Colombia

Fundación Esquel y Partners Colombia, firmaron un memorando de entendimiento, con miras a unir esfuerzos para generar acciones de cooperación mutua, con el objetivo de generar estrategias orientadas hacia la transformación social, el diálogo, la construcción de consensos. Este acuerdo permitirá a las dos organizaciones definir e implementar proyectos orientados al mejoramiento de las condiciones de vida, en temas económicos, políticos y sociales.

Partners Colombia fue creada en el 2009. Es una organización miembro de una red internacional, que promueve el fortalecimiento de la democracia, del Estado de derecho y de la gobernabilidad. Cuenta con un sólido equipo de expertos con años de experiencia en el trabajo de temas como seguridad y convivencia ciudadana, promoción y protección de DDHH, acompañamiento y asesoramiento a las víctimas del conflicto armado, entre otros.

☰ NOTICIA DESTACADA:

## Convenio con la Asamblea barrial de La Mariscal

Esquel y la Directiva de la Asamblea La Mariscal, un barrio ubicado en el centro norte de Quito, firmaron un convenio de cooperación, que tiene como objetivo ejecutar varias actividades que irán en beneficio de la comunidad que habita en esta reconocida zona.

El objetivo es establecer un marco general de colaboración relacionado con el fortalecimiento de sus habitantes, y cooperación mutua.

Se han establecido algunas áreas de colaboración entre ambas instituciones, como por ejemplo, el apoyo en el proceso organizativo estratégico de la Asamblea La Mariscal, consolidar un espacio real y efectivo de participación ciudadana barrial; así mismo se va a fortalecer a la Asamblea La Mariscal mediante la creación, consolidación o fortalecimiento de redes con actores relevantes; todo encaminado a la ejecución de proyectos sociales en favor del barrio La Mariscal.

La Asamblea del Barrio La Mariscal es un espacio de participación ciudadana y deliberación pública, constituida al amparo de la Ordenanza Metropolitana No. 102 y debidamente registrada en el Municipio Metropolitano de Quito.



## Diálogos, el enfoque de Esquel en el 2016

Durante el 2016 Esquel se convirtió en la casa de todos, en el espacio para los diálogos, los encuentros, las reflexiones, los conversatorios.

Es que el diálogo es para nosotros la herramienta potente que transforma relaciones, genera confianza, articula actores, crea propuestas y logra acuerdos.

El diálogo construye ciudadanía, promueve también los acercamientos, y esto nos encamina a fortalecer la democracia y construir sociedades más equitativas y solidarias.

Por eso nuestra apuesta a motivar estos diálogos y fortalecer estos espacios, donde diversas voces se juntaron y empezaron a construir sueños: jóvenes, lideresas, activistas, autoridades, organizaciones de la sociedad civil.

**Aquí compartimos con ustedes algunos de estos encuentros:**



### ≡ DIÁLOGO:

## Fiscalía General en diálogo sobre femicidio

La violencia de género es otro de los temas en los que Esquel ha profundizado y ha puesto especial atención. Gracias a un acercamiento con la Fiscalía General del Estado, un grupo de colaboradores de la Dirección nacional de Política Criminal, compartió con Esquel una investigación que recoge un análisis penológico del femicidio entre el 2014 y 2015.

En este espacio, Santiago Argüello presentó un análisis sobre sentencias de femicidio dictadas durante el primer año de vigencia del Código Orgánico Integral Penal.

Fue un espacio de aprendizaje para nuestros colaboradores, pues se pudieron rescatar importantes insumos que han servido de aportes para algunos proyectos e iniciativas sobre violencia de género que están en ejecución.

☰ DIÁLOGO:

## Diálogos sobre Empleo Juvenil en Ecuador

El empleo juvenil es un tema de interés para Esquel, que además requiere de un profundo análisis y del trabajo comprometido, para generar acuerdos que puedan ser efectivos a la hora de generar políticas públicas.

En este contexto, Esquel promovió durante el 2016, un espacio de encuentro multi-actoral para el diálogo y análisis de la problemática del Empleo Juvenil en Ecuador, con el objetivo de identificar y generar mecanismos de información confiable sobre el tema y realizar propuestas que ayuden a enfrentar este desafío.

Para esto, se generó un primer espacio de diálogo, con la participación de representantes de la empresa pública y privada, la cooperación internacional, la Academia, y otras organizaciones de la sociedad civil.

Esta iniciativa fue uno de los acuerdos alcanzados en el Encuentro Internacional "Los jóvenes, el desarrollo socio económico y empleo juvenil en el Ecuador", que se desarrolló en Cuenca, en noviembre del 2015, con el apoyo de la Prefectura del Azuay.





**≡ DIÁLOGO:**

## ¿Por qué los jóvenes, hombres y mujeres seguimos reproduciendo violencias?

Por el mes internacional de la mujer, Fundación Esquel y su área Esquel Juventudes realizaron el conversatorio ¿Por qué los jóvenes, hombres y mujeres seguimos reproduciendo violencias?, que fue facilitado por Laura Soriano, representante de Global Network for Rights and Development (GNRD), España; tiene 11 años de experiencia en el campo del desarrollo en América Latina, Europa y Asia.

En el contexto de este conversatorio, se realizó un análisis sobre las cifras de la violencia de género en el Ecuador, donde 6 de cada 10 mujeres de 15 o más años, ha sufrido alguna vez violencia física, psicológica, sexual o patrimonial, tan solo por el hecho de ser mujeres.



De acuerdo a la Encuesta Nacional sobre relaciones familiares y violencia contra las mujeres realizada en 2014, se refleja que los episodios de violencia combinan malos tratos de diverso tipo y vienen acompañados de amenazas, humillación, agresión física y sexual. En Ecuador la violencia de género afecta a las mujeres de todas las edades, tanto del área rural y urbana, en todos los estratos socioeconómicos, de los diversos grupos étnicos. También se destaca que los perpetradores de la violencia son diversos y están presentes en todos los ámbitos sociales, familiar, educativo, de la salud, laboral y comunitario, sin embargo, la mayor parte de ellos son conocidos o familiares de las víctimas. En esta encuesta, del total de mujeres que han sufrido violencia de género, el 76 %

señala como responsable de las agresiones a su pareja o ex pareja.

Pero ¿por qué se sigue violentando a las mujeres? En este conversatorio se trató de responder esta pregunta desde diversas posturas y análisis. Hay muchas razones.

Laura Soriano destacó 2: la simétrica distribución del poder entre hombres y mujeres que persiste en la sociedad ecuatoriana; y por otro lado, el rol subordinado, la discriminación y la exclusión de las mujeres en la sociedad y en las familias.

**El video:**

Más sobre este Foro en el siguiente link:

<https://goo.gl/7FJc66>



☰ DIÁLOGO:

## Acercamiento con organizaciones juveniles



Una de las apuestas para el 2016 fue la creación de la Red Nacional de Juventudes. Para esto, Esquel realizó varios acercamientos con organizaciones juveniles de varias provincias del país. En este contexto, un equipo de Esquel fue invitado a participar en el Encuentro de Jóvenes de la Zonal 7 del Ecuador, que se realizó en Loja, donde participaron representantes de organizaciones juveniles de las provincias de Zamora, El Oro y Loja. En este encuentro Fundación Esquel facilitó la charla sobre participación ciudadana, derechos humanos y democracia.

Esta participación es parte del compromiso de Esquel para incidir en el fortalecimiento de los y las jóvenes del país; esta iniciativa pretende involucrar a jóvenes de diferentes provincias en un proceso sostenido que tiene como objetivo el fortalecimiento y formación de jóvenes, a través de una Red nacional de juventudes abierta y participativa.



## INVERSIÓN EN PROGRAMAS, PROYECTOS Y CONSULTORÍAS A DICIEMBRE 2016

| SOCIO                     | FINANCIADOR                                         | PROYECTO/PROGRAMA/CONSULTORÍA                                                                                                                                                                                                                                                                            | INVERSIÓN           |
|---------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Cooperación Internacional | Junta de Castilla y León e Ibercaja                 | Mejoramiento de las condiciones socio educativas y fortalecimiento de la institucionalidad en el Distrito Educativo Cotacachi                                                                                                                                                                            | 54.622,87           |
|                           | Varios donantes                                     | Reconstruir la Comunidad y por tanto la Vida                                                                                                                                                                                                                                                             | 7.926,25            |
|                           | Comunidad Judía del Ecuador                         | Construir y/o reconstruir varias aulas pertenecientes a la Unidad Educativa Fiscal San Plácido                                                                                                                                                                                                           | 1.584,50            |
|                           | Palms for Life                                      | Rebuilding life in the provinces of Manabí and Esmeraldas                                                                                                                                                                                                                                                | 4.958,89            |
|                           | UNDEF                                               | Time Banks in the Metropolitan District of Quito: Tools for Citizen Participation                                                                                                                                                                                                                        | 41.627,81           |
|                           | Organización Internacional del Trabajo              | Construyendo Políticas efectivas contra el trabajo infantil en Panamá y Ecuador                                                                                                                                                                                                                          | 170.983,49          |
|                           | Partners for Democratic Change                      | Amplifying Voices and Expanding Our Constituencies for a Sustainable, Democratic Society (AVANCES)                                                                                                                                                                                                       | 85.737,41           |
|                           | Embajada Americana                                  | Ciudades libres de violencia de género                                                                                                                                                                                                                                                                   | 82.067,17           |
|                           | Counterpart International                           | Civil Society Assistance Program in Ecuador                                                                                                                                                                                                                                                              | 151.018,85          |
|                           | Cervecería Nacional                                 | Siembra Cebada Fase II                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 7.865,87            |
|                           | Municipio de Quito - Secretaría de Inclusión Social | Capacitación y sensibilización en derechos para jóvenes de los Kbildos en las administraciones zonales del MDMQ                                                                                                                                                                                          | 1.320,26            |
|                           | Cervecería Nacional                                 | Implementación de la estrategia comunitaria para San Francisco I II y III                                                                                                                                                                                                                                | 10.447,35           |
|                           | Corporación AGP LLP-GLOBALSFERA                     | Implementar un taller de pensamiento estratégico para directivos de Corporación AGP LLP y del Grupo GLOBALSFERA en el que se analice la importancia de la RSE, su conexión con la estrategia del grupo y se establezcan principios rectores para implementar políticas institucionales sobre la temática | 1.015,90            |
|                           | Ferrero del Ecuador                                 | Generar condiciones para el establecimiento de relaciones entre la empresa Ferrero del Ecuador SA y la comunidad del barrio la Tola Grande, a través de la implementación de un plan de acción                                                                                                           | 8.881,52            |
|                           | MAGAP                                               | Implementación del proceso de acompañamiento técnico que permita en la gestión productiva y socio organizativa de 20 predios transferidos por el proyecto unificado de acceso a tierras de los productores familiares y legalización masiva en el territorio ecuatoriano                                 | 366.327,28          |
|                           | GAD AZUAY                                           | Fortalecimiento modelo de gestión participativo, democrático y el ejercicio de los derechos y libertades de la ciudadanía                                                                                                                                                                                | 19.971,65           |
|                           | Fundación Repsol                                    | Asistencia Técnica Puntual para proyectos de Fundación                                                                                                                                                                                                                                                   | 3.521,90            |
|                           | GAD PICHINCHA                                       | Revitalización de la cultura a través del tejido social en Cochasquí y sus zonas aledañas                                                                                                                                                                                                                | 29.224,67           |
|                           | Ferrero del Ecuador                                 | Implementar un proceso para identificar y establecer mecanismos de relación con la comunidad que contribuyan a minimizar los potenciales elementos de conflicto o riesgo a la presencia de la fábrica Ferrero en el Barrio La Tola Grande                                                                | 14.115,86           |
| <b>TOTAL INVERSIÓN</b>    |                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>1.063.219,50</b> |



# AUDITORÍA 2016



## FUNDACIÓN ESQUEL ECUADOR

Informe sobre el examen  
de los estados financieros

Año terminado al  
31 de diciembre de 2016



PKF & Co.



**DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES**

A la Junta:  
**FUNDACIÓN ESQUEL ECUADOR**  
Quito, Ecuador

**Opinión:**

1. Hemos auditado los estados financieros adjuntos de **FUNDACIÓN ESQUEL ECUADOR**, los cuales incluyen el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2016, y los estados de resultados integrales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo, por el año terminado en esa fecha, y un resumen de las políticas contables más significativas y otra información financiera explicativa (Expresados en USDólares).
2. En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de **FUNDACIÓN ESQUEL ECUADOR** al 31 de diciembre de 2016, así como de los resultados de sus operaciones y de los flujos de efectivo correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera.

**Bases de la opinión:**

3. Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades con relación con esas normas se detallan más adelante en "Responsabilidades del auditor sobre la auditoría de los estados financieros". Somos independientes de la Entidad de acuerdo con las disposiciones del Código de Ética para Contadores Públicos emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Ética (IESBA, por sus siglas en inglés), y hemos cumplido nuestras otras responsabilidades éticas de conformidad con estos requerimientos. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido constituye una base suficiente y apropiada para nuestra opinión de auditoría.

**Asuntos clave de auditoría:**

4. Asuntos clave de auditoría son aquellos asuntos que, a nuestro juicio profesional, fueron de mayor importancia en nuestra auditoría de los estados financieros del período actual. Estos asuntos fueron cubiertos en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión al respecto, sin expresar una opinión por separado sobre los mismos.
5. No hemos identificado asuntos clave de auditoría que deban ser informados.

PBX +593 4 2367833 • Fax +593 4 2361056 • E-mail [pkf@pkfecuador.com](mailto:pkf@pkfecuador.com) • [www.pkfecuador.com](http://www.pkfecuador.com)  
PKF & Co. • Av. 9 de Octubre 1911 y Los Ríos, Edif. Finansur, piso 12 Of. 2 • P.O. Box 09-04-763 • Guayaquil • Ecuador

Tel +593 2 2263959 - 2263960 • Fax +593 2 2256814 • E-mail [pkfui@pkfecuador.com](mailto:pkfui@pkfecuador.com)  
PKF & Co. • Av. República de El Salvador 836 y Portugal, Edif. Prisma Norte, piso 4, Of. 404 • Quito • Ecuador

PKF & Co. Cia. Ltda. es una Firma Miembro de PKF Internacional Limited, una red de Firmas legalmente independientes. Ni las otras Firmas Miembro, ni las Firmas correspondientes de la red, ni PKF Internacional Limited, son responsables ni aceptan obligación alguna por el trabajo o asesoramiento que PKF & Co. Cia. Ltda. presta a sus clientes.

**Responsabilidades de la Administración sobre los Estados Financieros:**

6. La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantenimiento del control interno que permita la elaboración de estados financieros libres de incorrecciones materiales, debido a fraude o error.
7. En la preparación de los estados financieros, la Administración es responsable de evaluar la capacidad de la Entidad para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con el negocio en marcha, a menos que pretenda liquidar la empresa o cesar operaciones, o no tenga otra alternativa más realista que hacerlo.
8. La Administración es responsable de supervisar el proceso de generación de información financiera de la Entidad.

**Responsabilidades del Auditor sobre la Auditoría de los Estados Financieros:**

9. Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros en su conjunto están libres de incorrecciones materiales, ya sea por fraude o error, y emitir un informe de auditoría que incluya nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto nivel de seguridad, pero no es una garantía de que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detectará una incorrección material cuando exista. Una incorrección puede surgir por fraude o error, y se considera material si, de forma individual o conjunta, es razonable esperar que influya en las decisiones económicas de los usuarios sobre los estados financieros.
10. Como parte de una auditoría de acuerdo con las Normas Internacionales de Auditoría, aplicamos el juicio profesional y mantenemos el escepticismo profesional durante toda la auditoría. Asimismo:
  - 10.1. Identificamos y evaluamos los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros, ya sea por fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría que responden a esos riesgos, y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material por fraude es más alto que para una resultante de error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones intencionales, tergiversaciones, o la anulación del control interno.
  - 10.2. Obtuvimos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.
  - 10.3. Evaluamos la idoneidad de las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y revelaciones relacionadas realizadas por la Administración.

PKF & Co.



3

- 10.4. Concluimos sobre la idoneidad del uso del supuesto de negocio en marcha y, en base a la evidencia de auditoría obtenida, si existe una incertidumbre significativa relacionada con eventos o condiciones que puedan aportar dudas significativas sobre la capacidad de la entidad para continuar como un negocio en marcha. Si llegamos a la conclusión de que existe una incertidumbre significativa, tenemos la obligación de llamar la atención en nuestro informe de auditoría de las revelaciones relacionadas en los estados financieros o, si tales revelaciones son insuficientes, modificar nuestra opinión. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, eventos o condiciones futuros pueden causar que la entidad no pueda continuar como un negocio en marcha.
- 10.5. Evaluamos la presentación, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo las revelaciones, y si los estados financieros representan razonablemente las transacciones y eventos subyacentes.
11. Hemos comunicado a la Administración, entre otros asuntos, el alcance previsto y el cronograma de auditoría.
12. También le hemos proporcionado a la Administración una declaración sobre el cumplimiento de los requerimientos éticos relevantes en relación con la independencia, y hemos comunicado todas las relaciones y otros asuntos que puedan razonablemente ser considerados para influir en nuestra independencia, y en su caso, las salvaguardas correspondientes.
13. De los asuntos comunicados a la Administración, determinamos aquellos asuntos que eran de mayor importancia en la auditoría de los estados financieros del periodo actual y, por lo tanto, los asuntos clave de auditoría. Describimos estos asuntos en nuestro informe de auditoría a menos que la ley o el reglamento impida la divulgación pública sobre el asunto o cuando, en circunstancias extremadamente inusuales, determinamos que un asunto no debe ser comunicado en nuestro informe, porque de hacerlo, sería razonable pensar que las consecuencias adversas serían mayores que los beneficios de interés público de dicha comunicación.

13 de enero de 2017  
Guayaquil, Ecuador

Edgar Naranjo L.  
Licencia Profesional No.16.485  
Superintendencia de Compañías, Valores y  
Seguros No.015



**FUNDACION ESQUEL ECUADOR**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
 (Expresados en USDólares)

|                                                                  | Al 31 de diciembre de |                  |
|------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                  | 2016                  | 2015             |
| <b>ACTIVOS</b>                                                   |                       |                  |
| <b>ACTIVOS CORRIENTES:</b>                                       |                       |                  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo (Nota G)                     | 787,021               | 199,852          |
| Inversiones corrientes (Nota H)                                  | 149,140               | -                |
| Cuentas por cobrar no relacionadas (Nota I)                      | 94,181                | 733,169          |
| Impuestos corrientes por cobrar (Nota J)                         | 87,945                | 59,804           |
| <b>TOTAL ACTIVOS CORRIENTES</b>                                  | <b>1,118,287</b>      | <b>992,825</b>   |
| <b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                                     |                       |                  |
| Propiedad y equipo (Nota K)                                      | 1,205,676             | 1,250,323        |
| <b>TOTAL ACTIVOS NO CORRIENTES</b>                               | <b>1,205,676</b>      | <b>1,250,323</b> |
| <b>TOTAL ACTIVOS</b>                                             | <b>2,323,963</b>      | <b>2,243,148</b> |
| <b>PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                                      |                       |                  |
| <b>PASIVOS CORRIENTES:</b>                                       |                       |                  |
| Otras obligaciones corrientes (Nota L)                           | 9,518                 | 82,283           |
| Impuestos corrientes por pagar (Nota M)                          | 13,672                | 55,665           |
| Obligaciones acumulados (Nota N)                                 | 14,267                | 8,783            |
| <b>TOTAL PASIVOS CORRIENTES</b>                                  | <b>37,457</b>         | <b>146,731</b>   |
| <b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>                                     |                       |                  |
| Provisiones por beneficios a empleados (Nota O)                  | 91,504                | 93,481           |
| Otras cuentas por pagar (Nota P)                                 | 22,592                | 22,592           |
| <b>TOTAL PASIVOS NO CORRIENTES</b>                               | <b>114,096</b>        | <b>116,073</b>   |
| <b>PATRIMONIO</b>                                                |                       |                  |
| <b>PERMANENTEMENTE RESTRINGIDO (Nota Q)</b>                      |                       |                  |
| Propiedad y equipo                                               | 1,205,676             | 1,250,323        |
| Fondo Patrimonial                                                | 247,563               | 279,363          |
| <b>TOTAL PATRIMONIO PERMANENTEMENTE RESTRINGIDO</b>              | <b>1,453,239</b>      | <b>1,529,686</b> |
| <b>TEMPORALMENTE RESTRINGIDO (Nota Q)</b>                        |                       |                  |
| Anticipos a programas y proyectos                                | 59,175                | 22,278           |
| Fondos restringidos para programas y proyectos al inicio del año | 467,927               | 536,024          |
| Superávit / Déficit de ingresos sobre desembolsos                | 236,714               | (62,998)         |
| Variación de propiedad y equipo                                  | (44,645)              | (44,645)         |
| <b>TOTAL PATRIMONIO TEMPORALMENTE RESTRINGIDO</b>                | <b>719,171</b>        | <b>450,658</b>   |
| <b>TOTAL PATRIMONIO</b>                                          | <b>2,172,410</b>      | <b>1,980,344</b> |
| <b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>                                | <b>2,323,963</b>      | <b>2,243,148</b> |

  
 Econ. Boris Cornejo  
 Presidente Ejecutivo

  
 Ing. Monica Guerra  
 Contadora General

Vea notas a los estados financieros

**FUNDACION ESQUEL ECUADOR**  
**ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES**

(Expresados en US\$) dólares

|                                            | Años terminados al<br>31 de diciembre de |                  |
|--------------------------------------------|------------------------------------------|------------------|
|                                            | 2016                                     | 2015             |
| <b>INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS:</b> |                                          |                  |
| Donaciones (Nota R)                        | 681,162                                  | 342,728          |
| Ingresos por servicios (Nota S)            | 827,853                                  | 1,305,169        |
|                                            | <u>1,509,015</u>                         | <u>1,647,897</u> |
| <b>GASTOS:</b>                             |                                          |                  |
| Programas y proyectos (Nota T)             | 1,477,489                                | 1,867,063        |
|                                            | <u>1,477,489</u>                         | <u>1,867,063</u> |
| <b>OTROS INGRESOS:</b>                     |                                          |                  |
| Intereses financieros                      | 2,030                                    | 12,816           |
| Otros ingresos (Nota U)                    | 203,158                                  | 143,352          |
|                                            | <u>205,188</u>                           | <u>156,168</u>   |
| <b>SUPERÁVIT (DÉFICIT) DEL EJERCICIO</b>   | <u>236,714</u>                           | <u>(62,998)</u>  |

  
\_\_\_\_\_  
Econ. Boris Cornejo  
Presidente Ejecutivo

  
\_\_\_\_\_  
Ing. Monica Guerra  
Contadora General







# ESQUEL

**Encuétranos en:**



[/fundacion.esquel](#)



[/@FEsquel](#)



[/fundacionesqueIEC](#)

**Dirección:**

Av. Colón E4 -175 entre Amazonas y Foch,  
Ed. Torres de la Colón, Mezzanine Of. 12  
Quito, Ecuador

**Teléfono:** (5932) 252 - 0001

**Fax:** (5932) 252 - 0001 ext: 206

**Email:** [fundacion@esquel.org.ec](mailto:fundacion@esquel.org.ec)

[www.esquel.org.ec](http://www.esquel.org.ec)